# BAB V

# KESIMPULAN DAN SARAN

## 5.1 Kesimpulan

Dari tahapan kajian melalui tinjauan pustaka dan konseptual model diperoleh bahwa faktor kompetensi manajer proyek terdiri dari kompetensi pengetahuan, kompetensi keahlian dan kompetensi sikap, sedangkan faktor keberhasilan proyek dikaji dari dimensi kualitas. Dari 3 faktor kompetensi manajer proyek (Faktor Dependen), terdapat masing-masing 10 variabel untuk faktor kompetensi pengetahuan, 15 variabel untuk kompetensi keahlian, 15 kompetensi untuk faktor sikap dan 3 variabel untuk faktor keberhasilan proyek dari dimensi kualitas.

Untuk menjawab tujuan pertama penelitian, peneliti melakukan identifikasi bahwa yang menjadi faktor kompetensi manajer proyek yaitu kompetensi pengetahuan, kompetensi keahlian dan kompetensi sikap sedangkan dari faktor keberhasilan dikaji dari dimensi kualitas. Dari faktor dan variabel tersebut, setelah dilakukan analisis data melalui uji validitas, reliabilitas, normalitas, KMO dan Bartlett's dapat dinyatakan bahwa semua faktor dan variabel tersebut terbukti sebagai variabel dari faktor kompetensi manajer proyek dan faktor keberhasilan proyek dari dimensi kualitas.



UNIVERSITAS BUNG HATTA

Dari tujuan kedua penelitian yaitu menentukan pengaruh kompetensi manajer proyek terhadap kualitas proyek pada proyek Check Dam di Kementerian Pekerjaan Umum Balai Wilayah Sungai Sumatera V. Dari hasil analisis terhadap jawaban responden dari penyebaran kuisioner. Peneliti melakukan tahapan dengan melakukan uji korelasi berganda dan dari hasil analisis diperoleh bahwa terdapat tingkat hubungan yang sempurna antara variabel kompetensi manajer proyek, hal ini didasari bahwa semua kompetensi yang dimiliki manajer proyek tidak dapat dipisahkan antara satu dengan yang lain. Sedangkan dari analisis regresi berganda baik secara parsial (sendiri) maupun simultan (bersama-sama), menyatakan bahwa faktor kompetensi manajer proyek memiliki pengaruh terhadap keberhasilan proyek dari dimensi kualitas dengan tingkat persentase 68,2%, sedangkan 31,8% keberhasilan proyek dipengaruhi oleh faktor lain yang di indikasikan merupakan faktor waktu, faktor biaya dan faktor sumber daya yang dalam hal ini tidak diteliti dalam penelitian ini.

Pada implementasi di lapangan, kompetensi manajer proyek ini memilik andil besar suksesnya pelaksanaan proyek yang salah satunya adalah dari dimensi kualitas proyek, tentang bagaimana pengetahuan dan keahlian manajer proyek terkait dengan berbagai bidang yang harus dikuasai dalam mengelola suatu proyek, dan hal lain yang terpenting adalah bagaimana seorang manajer dalam bersikap untuk memimpin tim dari proyek yang dilaksanakan. Kebijaksanaan seorang manajer proyek dalam bersikap, bertindak dan mengambil keputusan dapat berpengaruh kepada kinerja tim proyek yang dipimpin, oleh karena itu kompetensi pengetahuan, keahlian dan sikap merupakan suatu kesatuan yang



UNIVERSITAS BUNG HATTA

tidak dapat dipisahkan yang harus dimiliki seorang manajer proyek dalam memimipin dan mengelola pelaksanaan proyek.

## 5.2 Saran

Setiap manajer proyek harus memiliki kompetensi yang seimbang dalam mengelola proyek. Dari segi pengetahuan yaitu agar manajer proyek bisa memahami aspek yang harus dimiliki tentang bagaimana dan apa yang harus dikelola dalam pelaksanaan proyek, dari segi keahlian yaitu agar manajer proyek harus mampu dan menguasai sub bidang pada personalnya sendiri selama mengelola proyek dan dari segi sikap yaitu tentang bagaimana cara yang dilakukan seorang manajer proyek untuk menyelesaikan pekerjaan. Maka penting untuk perusahaan kontraktor menempatkan manajer proyek yang memang memiliki kompetensi, karena peran dan tanggung manajer proyek memiliki pengaruh yang sangat besar terhadap keberhasilan proyek yang dilaksanakan.



UNIVERSITAS BUNG HATTA