

**STUDI FAKTOR KOMPETENSI MANAJER PROYEK
TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK
DARI DIMENSI KUALITAS PROYEK**

**Studi Kasus : Proyek Kementerian Pekerjaan Umum
Balai Wilayah Sungai Sumatera V**

TESIS



AGUS SUJATMIKO

NPM : 1610018312017

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS BUNG HATTA

2019

**STUDI FAKTOR KOMPETENSI MANAJER PROYEK
TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK
DARI DIMENSI KUALITAS PROYEK**

**Studi Kasus : Proyek Kementerian Pekerjaan Umum
Balai Wilayah Sungai Sumatera V**

TESIS



AGUS SUJATMIKO

NPM : 1610018312017

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS BUNG HATTA

2019

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur tak terhingga diucapkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan keberkahan yang diberikan dalam setiap langkah untuk menyelesaikan Tesis ini dan Shalawat serta salam bagi junjunganku Nabi Muhammad SAW atas keteladanannya

Ucapan terima kasih tiada tara ku persembahkan kepada orang tua, istri, anak dan keluarga yang tiada henti memberikan dukungan dan do'a yang tulus hingga sampai saat ini

Ucapan terima kasih juga ku persembahkan kepada dosen yang senantiasa membimbing dan memberikan ilmu yang tiada terkira sehingga Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik

Ucapan terima kasih juga ku persembahkan kepada sahabat, rekan-rekan dan teman-teman satu angkatan yang telah membantu dan berperan dalam penyelesaian Tesis ini

Semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan bisa menjadi referensi bagi teman-teman lain kedepannya

Terima kasih untuk semua dukungan dan do'a yang tulus, karena tanpa kalian semua, aku bukanlah apa-apa.

"Agus Sujatmiko, S.T., M.T."

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : AGUS SUJATMIKO

NPM : 1610018312017

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

STUDI FAKTOR KOMPETENSI MANAJER PROYEK TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK DARI DIMENSI KUALITAS PROYEK

**Studi Kasus : Proyek Kementerian Pekerjaan Umum Balai Wilayah Sungai
Sumatera V**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi yang akan sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, Februari 2019
Penulis,



AGUS SUJATMIKO
NPM : 1610018312017

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "**Studi Faktor Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Keberhasilan Proyek Dari Dimensi Kualitas Proyek (Studi Kasus : Proyek Kementerian Pekerjaan Umum Balai Wilayah Sungai Sumatera V)**". Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Robby Permata, ST, MT, Ph.D selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta
3. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.Tech, Mgt selaku pembimbing utama.
4. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, ST, MT selaku pembimbing kedua.
5. Bapak Dr. Ir. Wardi M.Si dan ibu Dr. Rini Mulyani, ST, M.Sc (Eng) selaku dosen penguji.
6. Keluarga yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, Februari 2019
Penulis,

Agus Sujatmiko

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Manajer Proyek	8
2.1.1 Pengertian Manajer Proyek.....	8
2.1.2 Peran dan Tanggung Jawab Manajer Proyek.....	9
2.1.3 Kriteria Manajer Proyek.....	15

2.2	Kompetensi	18
2.3	Kompetensi Manajer Proyek	20
2.3.1	Pengetahuan (<i>Knowledge</i>).....	21
2.3.2	Keahlian (<i>Skill</i>)	26
2.3.3	Sikap (<i>Attitude</i>)	30
2.4	Keberhasilan Proyek	31
2.5	Hubungan Kompetensi Terhadap Keberhasilan Proyek	34
2.6	Penelitian Terdahulu	36

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan.....	49
3.2	Pendekatan Penelitian	49
3.3	Proses Penelitian	50
3.4	Pengumpulan Data	51
3.4.1	Konseptual Model	51
3.4.2	Kuesioner	56
3.5	Sampel Penelitian	57
3.6	Analisis Data.....	58
3.6.1	Analisis Data Tujuan Pertama	58
3.6.1.1	Uji Validitas.....	58
3.6.1.2	Uji Reliabilitas	59
3.6.1.3	Uji Normalitas	60
3.6.1.4	Uji KMO dan Bartlett's	60
3.6.2	Analisis Data Tujuan Kedua	61
3.6.2.1	Analisis Korelasi Berganda	61
3.6.2.2	Analisis Regresi Linier Berganda	62
3.6.2.3	Uji T (T-Test)	63
3.6.2.4	Uji F (F-Test).....	64

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan	65
4.2	Gambaran Umum Responden	66
4.3	Analisis Data Tujuan Pertama Penelitian.....	68
4.3.1	Uji Validitas	68
4.3.2	Uji Reliabilitas	70
4.3.3	Uji Normalitas.....	72
4.3.4	Uji KMO dan Bartlett's.....	74
4.3.5	Pembahasan Tujuan Pertama Penelitian	76
4.4	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian	77
4.4.1	Analisis Korelasi Berganda.....	77
4.4.2	Analisis Regresi Linier Berganda	79
4.4.3	Uji T (T-Test).....	81
4.4.4	Uji F (F-Test)	82
4.4.5	Pembahasan Tujuan Kedua Penelitian	83

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	85
5.2	Saran.....	87

DAFTAR PUSTAKA	88
-----------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rangkuman Faktor Kompetensi Dari Penelitian Terdahulu.....	39
Tabel 2.2	Faktor dan Variabel Kompetensi Manajer Proyek dan Keberhasilan Proyek	44
Tabel 3.1	Faktor dan Variabel Analisis Data.....	53
Tabel 3.2	Skor Skala <i>Likert</i>	56
Tabel 3.3	Nilai Alpha Cronbach's	59
Tabel 3.4	Indikator Analisis Tujuan Pertama Penelitian	61
Tabel 3.5	Indikator Analisis Tujuan Kedua Penelitian.....	64
Tabel 4.1	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Jenis Kelamin.....	66
Tabel 4.2	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Umur.....	66
Tabel 4.3	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Substansi	67
Tabel 4.4	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Pengalaman Kerja	67
Tabel 4.5	Jumlah Responden Penelitian Berdasarkan Kategori Tingkat Pendidikan	67
Tabel 4.6	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	68
Tabel 4.7	Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas	70
Tabel 4.8	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha.....	72
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	72
Tabel 4.10	Uji KMO dan Bartlett's Faktor Kompetensi Pengetahuan	74
Tabel 4.11	Uji KMO dan Bartlett's Faktor Kompetensi Keahlian	75
Tabel 4.12	Uji KMO dan Bartlett's Faktor Kompetensi Sikap	75
Tabel 4.13	Uji KMO dan Bartlett's Faktor Keberhasilan Proyek	75
Tabel 4.14	Rekapitulasi Nilai Hasil Uji KMO dan Bartlett's.....	76
Tabel 4.15	Hasil Uji Korelasi Berganda.....	78
Tabel 4.16	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda (Model Summary)....	79
Tabel 4.17	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda (Coefficients)	80

Tabel 4.18	Perbandingan nilai t hitung dengan t tabel	82
Tabel 4.19	ANOVA (Anaysis Of Variance).....	82

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Grafik Histogram Uji Normalitas	73
Grafik 4.2	Grafik Plot Data Uji Normalitas	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Model Konseptual.....	52
------------	-----------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 (Angket Kuisioner)	94
Lampiran 2 (Tabel Distribusi).....	104
Lampiran 3 (Output Analisis Data).....	115