

**TUGAS AKHIR**

**PERENCANAAN PENERAPAN METODE KONSEP  
NILAI HASIL (EARNED VALUE CONCEPT) UNTUK  
PENGENDALIAN PROYEK**

**(Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Islam IAIN Batusangkar)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik  
Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan  
Universitas Bung Hatta

Oleh :

**NAMA : RISKI HIDAYAT**

**NPM : 1210015211114**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2019**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, dan kepada nabi Muhammad yang telah membawa umatnya dari zaman jahiliah sampai pada zaman yang penuh ilmu pengetahuan pada saat sekarang ini, sehingga tugas akhir ini dapat penulis selesaikan.

Tugas Akhir dengan judul “PERENCANAAN PENERAPAN METODE KONSEP NILAI HASIL (EARNED VALUE CONCEPT) UNTUK PENGENDALIAN PROYEK“(Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Batusangkar) ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil Strata Satu Universitas Bung Hatta, Padang.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak, tugas akhir ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan tugas akhir ini, yaitu kepada :

- 1) Bapak Dr. I Nengah Tela,ST.,M.Sc. selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan
- 2) Ibu Dr.Rini Mulyani,MSc. ( Eng.) selaku Ketua Prodi Teknik Sipil
- 3) Bapak Dr.,Ir.Wardi,M.Si dan Ibu Dr.Zuherna Mizwar, ST.MT selaku dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis
- 4) Ibu, Ayah ,Adek juga Family yang selalu memberikan dukungan moril, doa dan kasih sayangnya selama penulis membuat tugas akhir ini.

5) Terimakasih juga pada rekan-rekan seperjuangan Mahasiswa Jurusan Teknik Sipil angkatan 2012 yang selalu dihati, tetap kompak untuk kita semua.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa mungkin masih terdapat banyak kekurangan dalam tugas akhir ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis.

Padang, April 2019

Riski Hidayat

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN LAPORAN KERJA PRAKTEK</b>	
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b>	
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI KERJA PRAKTEK</b>	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Penulisan .....	2
1.3 Batasan Masalah .....	2
1.4 Metodologi Penulisan .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1 Tinjauan Umum .....	5
2.2 Pengendalian .....	6
2.2.1 Proses Pengendalian Proyek .....	7
2.2.2 Fungsi Pengendalian Proyek.....	8
2.2.3 Penghambat Proses Pengendalian.....	9
2.2.4 Faktor Pendukung Proses Pengendalian.....	9
2.3 Pengertian Biaya Dalam Proyek Konstruksi .....	10
2.4 Komponen Biaya Dalam Proyek .....	11
2.5 Pengendalian Biaya .....	14
2.5.1 Metode Pengendalian Biaya .....	15
2.5.2 Konsep Nilai Hasil.....	16
2.6 Hubungan Biaya Dan Waktu .....	26

<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1	Pendahuluan .....	28
3.2	Metodologi Penelitian .....	29
3.3	Pengumpulan Data. ....	30
3.4	Analisa Data .....	30
3.4.1	Metode Analisis Varians.....	31
3.4.2	Biaya Pekerjaan Berdasarkan Anggaran .....	32
3.4.3	Pekerjaan Yang Masih Berlangsung.....	34
3.4.4	Indikator-Indikator Metode Konsep Nilai Hasil.....	34
3.4.5	Indeks Produktifitas Dan Kinerja .....	35
3.4.6	Proyeksi Biaya Dan Akhir Proyek.....	37
3.5	Sistematika Pemantauan Dan Pengendalian Biaya .....	38
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISA DATA METODE KONSEP NILAI HASIL .....</b>	<b>39</b>
4.1	Rekapitulasi Nilai Kontrak .....	40
4.2	Daftar Kuantitas Dan Harga .....	41
4.3	Analisa Keterlambatan Dengan Menggunakan Metode Konsep Nilai Hasil .....	43
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>92</b>
5.1	Kesimpulan .....	92
5.3	Saran .....	92
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Keterikatan Biaya Waktu dan Kualitas.....	7
Gambar 2.2	Potensi Hasil Pengendalian Biaya selama Siklus Proyek .....	15
Gambar 2.3	Analisi Konsep Nilai Hasil Disajikan dengan Grafik “ S ”.....	22
Gambar 2.4	Langkah-Langkah Dalam Kegiatan Rekayasa Nilai ( <i>Value Engineering</i> ).....	26
Gambar 2.5	Biaya Proyek Vs Waktu Pelaksanaan .....	27
Gambar 3.1	Kerangka Acuan Penulisan .....	29
Gambar 3.2	Menilai Biaya Pekerjaan Yang Telah Diselesaikan Dilihat Dari Bagan Jumlah Anggaran Yang Terpakai .....	33
Gambar 3.3	Satu Paket Kegiatan Yang Terdiri Dari 3 Jenis Pekerjaan Dengan Kemajuan Yang Berbeda.....	34
Gambar 3.4	Ringkasan Sistematis Pemantauan Dan pengendalian Proyek .....	38

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Analisis Varians Terpadu .....	19
Tabel 2.2	Data Varians Biaya dan Jadwal .....	21
Tabel 3.1	Varians Biaya Konstruksi.....	31
Tabel 4.1	Harga Total Proyek. ....	40
Tabel 4.2	Daftar Kuantitas dan Harga .....	41
Tabel 4.3	Konsep Nilai Hasil ( <i>earned value concept</i> ) .....	88
Tabel 4.4	Rekapitulasi Laporan Kerja Proyek .....	90