

**TUGAS AKHIR**

**PENERAPAN METODE KONSEP NILAI HASIL (EARNED  
VALUE CONCEPT) DALAM PENGENDALIAN PROYEK  
(Studi Kasus : Proyek Pembangunan Menara Masjid Raya Kota  
Padang)**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik Pada  
Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta**

Oleh :

**NAMA : RONA MISTARI**

**NPM 1310015211019**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
UNIVERSITAS BUNGHATTA  
2019**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis. Shalawat dan salam bagi Rasulullah Muhammad SAW, seorang yang sangat kusanjungi, kupuja, kuteladani beliau mengingatkan kelemahan dan ketidakberdayaan diriku. Dengan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan Judul: **“Penerapan Metode Konsep Nilai Hasil (Earned Value Concept) dalam Pengendalian Proyek ( Studi Kasus: Proyek Pembangunan Menara Masjid Raya Kota Padang”**.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan akademis dalam rangka menempuh ujian sarjana dan untuk memperoleh gelar sarjana pada Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Universitas Bung Hatta Padang. Dalam penulisan Tugas Akhir ini, penulis merasa tidak akan terwujud tanpa bantuan dan dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak **Dr. Ir. I Nengah Tela, M.Sc** selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta Padang.
2. Ibuk **Dr. Rini Mulyani, S.T., M.Eng.** selaku ketua jurusan Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang senantiasa mengarahkan dan memotivasi penulis agar dapat menyelesaikan laporan ini dengan baik.
3. Bapak **Ir. Hendri Warman, MSCE** selaku pembimbing I dan **Dr.Ir. Eva Rita, M.Eng** selaku Pembimbing II, yang telah membimbing penulis dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Kedua orang tua tercinta Ayah **Bakhtar Lubis**, umak **Misnanora** dan keluarga Kak lesta, bang amid, adik lia, dan adik kadek yang telah memberikan semangat, kerja keras, support sayangnya dan semuanya kepada penulis. Kawan seperjuangan Tugas Akhir adik tiri Yona Helza Agnesya, inces Fitri Wahyuni, Putri Novia Sari, Mbak Erci yang telah memberikan support sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini. Kawan seperjuangan Anggun Silvia, Yolla yohana, Armia Lara sahti, Mentari, Barkhia yunas yang telah mengajari penulis dalam Tugas Akhir ini.
5. Seluruh dosen dan segenap karyawan di lingkungan Fakultas Teknik Sipil

6. Semua teman-teman angkatan 13 sipil yang selalu mendukung, menghibur serta memberikan kritik dan saran kepada penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak terdapat kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi terwujudnya hasil yang baik dalam penulisan laporan ini.

Akhir kata penulis berharap, semoga apa yang telah terdapat dalam Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Padang, 09 Agustus 2019

Rona Mistari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Penulisan .....	2
1.3 Pembatasan Masalah .....	2
1.4 Metodologi Penulisan .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Umum .....	5
2.2 Perencanaan Proyek.....	6
2.3 Pengendalian Proyek .....	7
Fungsi dan Proses Pengendalian Proyek... ..	8
Faktor Penghambatan Pengendalian .....	11
Faktor Pendukung Pengendalian .....	11
Pengendalian Biaya Proyek .....	12
Pengendalian Mutu Proyek.....	18
Pengendalian Waktu .....	18
Hubungan Biaya Dan Waktu.....	19
Metoda dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu.....	20
Metoda Analisis Varians .....	21
Varian dengan Grafik “S” .....	21
Konsep Nilai Hasil .....	22
Indikator-indikator konsep nilai hasil .....	23

### **BAB III METODOLOGI ANALISA**

Umum Proyek.....	28
Teknik Pengumpulan Data .....	28
Teknik pengendalian proyek... ..	28
Tahap Prosedure Penelitian .....	29
Pengolahan Data .....	29
Bagan Alur Penelitian.....	31

### **BAB IV ANALISA PENGENDALIAN BIAYA**

Gambaran Umum Proyek... ..	32
Rekapitulasi Nilai Kontrak .....	32
Analisa Pengendalian Metode Konsep Nilai Hasil.....	34
Perhitungan BCWS.....	34
Perhitungan BCWP.....	36
perhitungan ACWP.....	39
Perhitungan SV.....	39
Perhitungan CV... ..	41
Perhitungan SPI .....	44
Perhitungan CPI.....	47

### **BAB V PENUTUP**

Kesimpulan.....	54
Saran.....	54

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Analisa Varians dengan grafik S .....	22
Gambar 3.1	Bagan Alur Penelitian .....	31
Gambar 4.1	Grafik Analisis BCWS, BCWP dan ACWP.....	49
Gambar 4.2	Grafik Analisis CV .....	50
Gambar 4.3	Grafik Analisis SV .....	51
Gambar 4.4	Grafik Analisis SPI .....	52
Gambar 4.5	Grafik Analisi CPI .....	54

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Varians Biaya dan Jadwal Tabel .....	25
Tabel 4.1	Rekapitulasi Nilai Kontrak.....	33
Tabel 4.2	Nilai ACWP .....	39
Tabel 4.3	Nilai BCWS, BCWP, dan ACWP.....	49
Tabel 4.4	Nilai CV dan CPI .....	50
Tabel 4.5	Nilai SV dan SPI .....	51

