

**ANALISIS FAKTOR KENDALA PELAKSANAAN TERHADAP
KINERJA PEMELIHARAAN JALAN PROVINSI
DI SUMATERA BARAT**

TESIS



**HENDRA YUSMAN
NPM: 1710018312010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2021**

**ANALISIS FAKTOR KENDALA PELAKSANAAN TERHADAP
KINERJA PEMELIHARAAN JALAN PROVINSI
DI SUMATERA BARAT**

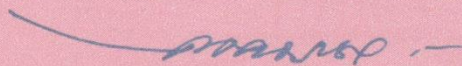
Oleh :

HENDRA YUSMAN
NPM : 1710018312010

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 12 Agustus 2021

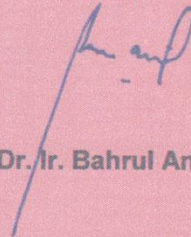
Menyetujui :

Pembimbing I



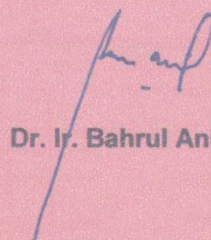
Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.T.M.

Pembimbing II



Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.

**ANALISIS FAKTOR KENDALA PELAKSANAAN TERHADAP
KINERJA PEMELIHARAAN JALAN PROVINSI
DI SUMATERA BARAT**


Oleh :

HENDRA YUSMAN

NPM : 1710018312010

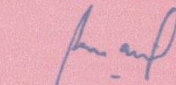
Tim Penguji :

Ketua,



Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.T.M.

Sekretaris,



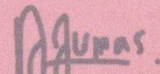
Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.

Anggota,



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc.

Anggota.



Dr. Dwifitra Y Jumas, S.T, MSCE.

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Magister Teknik pada tanggal 12 Agustus 2021

Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan

Dekan,



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : HENDRA YUSMAN

NPM : 1710018312010

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

ANALISIS FAKTOR KENDALA PELAKSANAAN TERHADAP KINERJA PEMELIHARAAN JALAN PROVINSI DI SUMATERA BARAT

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Konstruksi Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui Tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari Tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 12 Agustus 2021



HENDRA YUSMAN

NPM : 1710018312010

ANALISIS FAKTOR KENDALA PELAKSANAAN TERHADAP KINERJA PEMELIHARAAN JALAN PROVINSI DI SUMATERA BARAT

ABSTRAK

Pesatnya perkembangan pembangunan infrastruktur yang dilakukan oleh Pemerintah Daerah Provinsi Sumatera Barat menjadi upaya untuk meningkatkan dan memberikan pelayanan kepada masyarakat. Salah satu program pemerintah dalam peningkatan sarana infrastruktur adalah dengan melakukan perbaikan dan pemeliharaan jalan yang dibutuhkan untuk melayani tuntutan akibat pergerakan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah Provinsi Sumatera Barat. Mengacu kepada Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 pemeliharaan jalan provinsi di Sumatera Barat dilaksanakan dengan metode swakelola tipe I, dimana swakelola ini merangkap tugas dalam hal yang perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan langsung oleh UPDT Jalan dan Jembatan Dinas Pekerjaan Umum Provinsi Sumatera Barat. Dengan penerapan metode tersebut tidak lepas dari permasalahan dan kendala dalam implementasi di lapangan. Beberapa kendala yang dimaksud meliputi faktor sumber daya yang terdiri dari kualitas sumber daya manusia, material dan peralatan. Strategi yang dilakukan untuk peningkatan kinerja pemeliharaan jalan provinsi di Sumatera Barat yaitu dengan menerapkan strategi PDCA, dimana langkah yang disarankan adalah melakukan perencanaan dan perhitungan terhadap kebutuhan sumber daya yang digunakan, melakukan mobilisasi sumber daya ke lokasi kegiatan secara tepat waktu, memastikan semua sumber daya yang digunakan telah memenuhi kebutuhan di lapangan serta melakukan monitoring dan pengendalian terhadap penggunaan sumber daya dalam penyelesaian pekerjaan di lapangan.

Kata kunci : Pemeliharaan, Kinerja, Sumber Daya

ANALYSIS OF IMPLEMENTATION CONSTRAINTS TO THE PERFORMANCE OF PROVINCE ROAD MAINTENANCE IN WEST SUMATERA

ABSTRACT

The rapid development of infrastructure development carried out by the Regional Government of West Sumatra Province is an effort to improve and provide services to the community. One of the government's programs in improving infrastructure facilities is to carry out repairs and maintenance of roads needed to serve the demands due to the movement of community economic growth in the province of West Sumatra. Referring to Presidential Regulation Number 16 of 2018 the maintenance of provincial roads in West Sumatra is carried out using the type I self-management method, where this self-management includes tasks in terms of planning, implementation and direct supervision by the UPDT Roads and Bridges of the West Sumatra Provincial Public Works Service. The application of this method cannot be separated from problems and obstacles in implementation in the field. Some of the constraints in question include the resource factor consisting of the quality of human resources, materials and equipment. The strategy taken to improve the performance of provincial road maintenance in West Sumatra is by implementing the PDCA strategy, where the recommended steps are to plan and calculate the resource requirements used, mobilize resources to the location of activities in a timely manner, ensure all available resources used have met the needs in the field as well as monitoring and controlling the use of resources in the completion of work in the field.

Keywords: Maintenance, Performance, Resources

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “**Analisis Faktor Kendala Pelaksanaan Terhadap Kinerja Pemeliharaan Jalan Provinsi di Sumatera Barat**”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada program Teknik Sipil Program Pascasarjana di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa selama penulis menyelesaikan Proposal Tesis ini;
2. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, M.Tech, Mgt. selaku dosen pembimbing utama;
3. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T selaku dosen pembimbing kedua sekaligus selaku ketua Program Studi Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc. dan Ibu Dr. Dwifitra Y Jumas, S.T, MSCE selaku dosen penguji;
5. Seluruh dosen dan staf program Pascasarjana Universitas Bung Hatta;
6. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 12 Agustus 2021
Penulis,

Hendra Yusman

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Batasan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pendahuluan	11
2.2 Kegiatan Pemeliharaan Jalan	12
2.2.1 Definisi dan Klasifikasi Jalan	12
2.2.2 Konsep Teoritis Pemeliharaan Jalan	18
2.3 Teori dan Konsep Swakelola ..	22
2.3.1 Definisi Swakelola	22

2.3.2	Prosedur Pekerjaan Swakelola	24
2.4	Faktor Kendala Pelaksanaan Proyek Swakelola	30
2.4.1	Lingkup dan Dokumen Pekerjaan	31
2.4.2	Sumber Daya Manusia	32
2.4.3	Biaya Pelaksanaan	33
2.4.4	Material	34
2.4.5	Peralatan	35
2.4.6	Metode Pelaksanaan	36
2.4.7	Pengendalian Pekerjaan	37
2.5	Kinerja Proyek	38
2.5.1	Definisi Kinerja	38
2.5.2	Indikator Kinerja Proyek	39
2.5.2.1.	Kinerja Waktu	40
2.5.2.2.	Kinerja Biaya	41
2.5.2.3.	Kinerja Mutu	42
2.6.	Penelitian Terdahulu Terkait Topik Penelitian	44
2.7.	Strategi Peningkatan Kinerja Proyek	48

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Pendahuluan	54
3.2	Pendekatan Penelitian	54
3.3	Kerangka Konseptual Penelitian	55
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian	56
3.5	Pengumpulan Data	57
3.5.1	Pengumpulan Data Tujuan Pertama	58
3.5.1.1	Tinjauan Literatur	58
3.5.1.2	Kuesioner Penelitian	59
3.5.1.2.1	Skala Kuesioner	59
3.5.1.2.2	Perancangan Angket Kueisoner	60
3.5.1.2.3	Penyebaran Angket Kuesioner	61
3.5.2	Pengumpulan Data Tujuan Kedua	61

3.5.3	Pengumpulan Data Tujuan Ketiga	61
3.6	Tabulasi Data	61
3.7	Analisis Data.....	62
3.7.1	Analisis Data Tujuan Petam Penelitian.....	62
3.7.1.1	Uji Validitas.....	62
3.7.1.2	Uji Reliabilitas	62
3.7.1.3	Uji Kaiser Mayer Olkin dan Bartlett's	63
3.7.2	Analisis Tujuan Kedua Penelitian.....	64
3.7.2.1	Analisis Faktor.....	64
3.7.2.2	Analisis Korelasi Berganda	65
3.7.2.3	Analisis Multikolinieritas	65
3.7.2.4	Analisis Regresi Berganda.....	66
3.7.2.5	Uji Tollens (T Test)	67
3.7.2.6	Uji Fehling (F Test)	67
3.7.3	Analisis Tujuan Ketiga.....	68

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Pendahuluan.....	70
4.2	Analisis Penelitian	71
4.2.1	Analisis Tujuan Pertama Penelitian.....	71
4.2.1.1	Uji Validitas	71
4.2.1.2	Uji Reliabilitas	72
4.2.1.3	Uji Kaiser Mayer Olkin.....	73
4.2.1.4	Pembahasan Hasil Pengolahan Data Tujuan Pertama Penelitian.....	74
4.2.2	Analisis Tujuan Kedua Penelitian	77
4.2.2.1	Analisis Faktor	77
4.2.2.1.1	<i>Measure of Sampling Adequacy</i>	77
4.2.2.1.2	<i>Communalities</i>	80
4.2.2.1.3	<i>Loading Factors</i>	82
4.2.2.2	Analisis Korelasi Berganda.....	85

4.2.2.3	Analisis Multikolinieritas.....	86
4.2.2.4	Analisis Regresi Linier Beganda.....	87
4.2.2.5	Uji Tollens.....	89
4.2.2.6	Uji Fehling	91
4.2.2.7	Pembahasan Hasil Tujuan Pengolahan Data Tujuan Kedua Penelitian	92
4.2.3	Analisis Tujuan Ketiga Penelitian	95
4.2.3.1	Rencana Strategi PDCA.....	95
4.2.3.2	Pembahasan Analisis Tujuan Ketiga Penelitian...102	
4.2.3.2.1	Pembahasan Rencana Strategi <i>Plan</i> ...102	
4.2.3.2.2	Pembahasan Rencana Strategi <i>Do</i>102	
4.2.3.2.3	Pembahasan Rencana Strategi <i>Check</i> .103	
4.2.3.2.4	Pembahasan Strategi <i>Action</i>	103

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	105
5.2	Saran	106

DAFTAR PUSTAKA	108
-----------------------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor dan Variabel Kendala Pelaksanaan Proyek Swakelola ..	52
Tabel 2.2	Faktor Kinerja Proyek.....	53
Tabel 3.1	Variabel Penelitian.....	58
Tabel 3.2	Skala Intensitas Kuesioner.....	60
Tabel 3.3	Indikator Nilai Cronbach's Alpha	63
Tabel 3.4	Indikator Nilai Korelasi	65
Tabel 4.1	Data Jumlah Penyebaran Kuisisioner Penelitian	70
Tabel 4.2	Rekapitulasi Uji Validitas Variabel	71
Tabel 4.3	Rekapitulasi Nilai Cronbach's Alpha	72
Tabel 4.4	Nilai Kaiser Mayer Olkin dan Bartlett's.....	73
Tabel 4.5	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel Independent	77
Tabel 4.6	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel Independent – Running 1	78
Tabel 4.7	Rekapitulasi Nilai MSA Variabel Independent – Running 2	79
Tabel 4.8	Communalities	80
Tabel 4.9	Communalities – Running	81
Tabel 4.10	Total Variance Explained	82
Tabel 4.11	Rotated Component Matrix	83
Tabel 4.12	Klasifikasi Variabel Loading Factors	83
Tabel 4.13	Pembentukan Faktor Baru	84
Tabel 4.14	Model Summary	85
Tabel 4.15	Kategori Korelasi Variabel Independent Terhadap Variabel Dependent	86
Tabel 4.16	Multikolinieritas	86
Tabel 4.17	Coefficients	87
Tabel 4.18	Nilai T Tabel.....	89
Tabel 4.19	Perbandingan Nilai Tollens	90
Tabel 4.20	ANOVA (Anaysis Of Variance).....	91
Tabel 4.21	Nilai F Tabel	91

Tabel 4.22	Rencana Strategi PDCA	96
Tabel 4.23	Rangkuman Validasi Strategi Plan	98
Tabel 4.24	Rangkuman Validasi Strategi Do	99
Tabel 4.25	Rangkuman Validasi Strategi Check	100
Tabel 4.26	Rangkuman Validasi Strategi Action	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Bagan Konsep Teoritis Penelitian	11
Gambar 3.1	Kerangka Konseptual Penelitian.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Angket Kuesioner Penelitian.....	111
Tabulasi Data Kuesioner	117
Tabel R Distribusi Signifikansi Statistik 5% dan 1%	119
Output Pengolahan Data (SPSS)	120