

**FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PROYEK JARINGAN IRIGASI
DI KABUPATEN PADANG PARIAMAN**

TESIS



**ORI MEMORY
NPM. 1710018312012**

Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian
persyaratan memperoleh gelar Magister Teknik Sipil

**FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2021

**FAKTOR – FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PROYEK JARINGAN IRIGASI DI
KABUPATEN PADANG PARIAMAN**

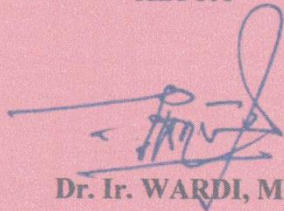
Oleh :

ORI MEMORY
NPM : 1710018312012

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 14 Agustus 2021

Tim Penguji :

KETUA



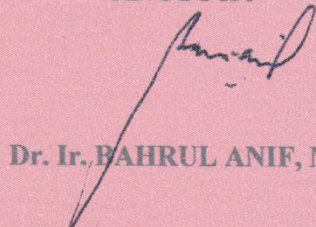
Dr. Ir. WARDI, M.Si

SEKRETARIS



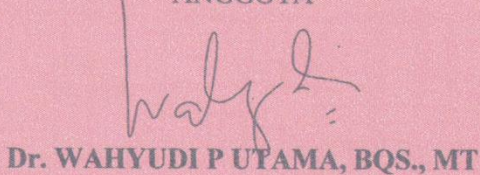
Dr. ZUHERNA MIZWAR, ST., MT

ANGGOTA



Dr. Ir. BAHRUL ANIF, MT

ANGGOTA



Dr. WAHYUDI P UTAMA, BQS., MT

Tesis Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Magister Teknik Sipil

FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
DEKAN



Prof. Dr. Ir. NASFRYZAL CARLO, M.Sc

**FAKTOR – FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PROYEK JARINGAN IRIGASI DI
KABUPATEN PADANG PARIAMAN**


Oleh :

**ORI MEMORY
NPM : 1710018312012**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 14 Agustus 2021

Menyetujui :

PEMBIMBING I



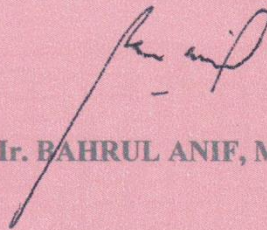
Dr. Ir. WARDI, M.Si

PEMBIMBING II



Dr. Zuherna Mizwar, ST., MT

**KETUA PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**



Dr. Ir. BHRUL ANIF, MT

FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PROYEK JARINGAN IRIGASI DI KABUPATEN PADANG PARIAMAN

¹Ori Memory

Magister Teknik Sipil dan Perencanaan, Konsentrasi Manajemen Proyek
Universitas Bung Hatta

Abstrak

Kabupaten Padang Pariaman adalah dimana sebagian besar daerahnya adalah pertanian. Untuk mendukung pertanian pemerintah kabupaten melaksanakan berbagai proyek sumberdaya air untuk menunjang produksi pertanian tersebut. Pelaksanaan proyek tersebut memperlihatkan adanya keterlambatan proyek. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi sumber-sumber penyebab keterlambatan proyek infrastruktur sumberdaya air di Kabupaten padang Pariaman. Pada tahun 2016 -2019 pelaksanaan pembangunan proyek jaringan irigasi di kabupaten padang pariaman mengalami keterlambatan yang disebabkan oleh karena tidak adanya penanggung jawab dilapangan, para tenaga kerja yang tidak profesional, adanya perubahan-perubahan dari desain rencana, faktor cuaca sehingga tidak dapat bekerja dan terjadinya curah hujan yang tinggi yang mengakibatkan saluran runtuh, tidak adanya personil yang lengkap dari pihak kontraktor, dan untuk memulai harus menunggu uang muka. Yang membentuk 6 faktor dan 26 variabel. Penelitian ini menggunakan metoda survey kuesioner dan total ada 103 responden yang terdiri dari kontraktor, konsultan, PPTK, dan PPK. Hasil kuesioner memperlihatkan dari 6 faktor dan 26 variabel yang berpengaruh terhadap keterlambatan proyek jaringan irigasi di kabupaten padang pariaman, yaitu faktor tenaga kerja, faktor material, faktor lingkungan, faktor keuangan, faktor perubahan desain, faktor manajerial. Dari faktor – faktor yang teridentifikasi terbentuk 5 faktor baru yaitu faktor 1 faktor pembiayaan dan perencanaan, faktor 2 faktor kontrol bahan dan material, faktor pengendalian dan waktu, faktor sumber daya manusia konstruksi, faktor lingkungan dan cuaca. Dimana faktor dominan adalah faktor pembiayaan dan perencanaan dengan nilai % of total variance 26,644 % yang menjadi penyebab keterlambatan sedangkan 73,356 % adalah faktor lain.

Kata kunci : keterlambatan proyek, jaringan irigasi, faktor keterlambatan.

FACTORS CAUSED THE DELAY IN THE COMPLETION OF THE IRRIGATION NETWORK PROJECT IN PADANG PARIAMAN DISTRICT

¹Ori Memory

Master in Civil Engineering and Planning, Project Management Concentration
Bung Hatta University

Abstract

Padang Pariaman district is where most of the area is agricultural. To support agriculture, the district government implements various water resources projects to support agricultural production. The implementation of the project shows a delay in the project. This study aims to identify the causes of delays in water resources infrastructure projects in Padang Pariaman Regency. In 2016 -2019 the implementation of the irrigation network project development in the Padang Pariaman Regency experienced delays caused by the absence of a person in charge in the field, unprofessional workers, changes in the design of the plan, weather factors so that they could not work and the occurrence of rainfall. which resulted in the collapse of the channel, the absence of complete personnel on the part of the contractor, and to start having to wait for an advance. Which make up 6 factors and 26 variables. This study used a questionnaire survey method and a total of 103 respondents consisting of contractors, consultants, PPTK, and PPK. The results of the questionnaire show that from 6 factors and 26 variables that affect the delay in irrigation network projects in Padang Pariaman Regency, namely labor factors, material factors, environmental factors, financial factors, design change factors, managerial factors. From the identified factors, 5 new factors were formed, namely factor 1, financing and planning factors, factor 2, material and material control factors, control factors and time, construction human resource factors, environmental and weather factors. Where the dominant factor is the factor of financing and planning with a value of % of total variance 26.644% which is the cause of the delay while 73.356% is another factor.

Keywords : project delays, irrigation networks, delay factors.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Faktor – faktor penyebab keterlambatan penyelesaian proyek jaringan irigasi di Kabupaten Padang Pariaman” guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Teknik Sipil konsentrasi manajemen proyek Universitas Bung Hatta.

Penulis menyadari kelemahan serta keterbatasan yang ada sehingga dalam menyelesaikan tesis ini memperoleh bantuan dari berbagai pihak, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Nafryzal Carlo, M.sc, IPM selaku dekan Teknik Sipil dan Perencanaan yang telah memberikan izin dalam penulisan tesis ini.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T selaku ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang telah memberikan kelancaran pelayanan dan urusan Akademik.
3. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku dosen pembimbing I yang selalu memberikan waktu bimbingan dan arahan selama penyusunan tesis ini.
4. Ibu Dr. Zuherna Mizwar, S.T, M.T selaku dosen Pembimbing II yang selalu memberikan waktu bimbingan dan arahan selama penyusunan tesis ini.
5. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T selaku dosen penguji.

6. Bapak Dr. Wahyudi P Utama, BQS. M.T selaku dosen penguji.
7. Seluruh Dosen Jurusan Teknik Sipil Universitas Bung Hatta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
8. Keluarga yang selalu memberikan motivasi kepada penulis.
9. Teman – teman seperjuangan sesama almamater Universitas Bung Hatta dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini dan tidak bisa di sebutkan satu – satu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya. Semoga tesis ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.

Padang, 25 Agustus 2021

Penulis,

Ori Memory

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN	
PERNYETAAN KEASLIAN	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGHANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Proyek Konstruksi	7
2.2 Irigasi.....	7
2.2.1 Jaringan Irigasi	8
2.3 Manajemen	8
2.3.1 Fungsi manajemen.....	9
2.4 Keterlambatan Proyek	13
2.4.1 Klasifikasi Keterlambatan Proyek.....	13
2.5 Dampak Keterlambatan	15
2.6 Penelitian Terdahulu.....	15
2.7 Faktor – Faktor Keterlambatan Proyek	29
2.7.1 Faktor Tenaga Kerja.....	29
2.7.2 Faktor Material	29

2.7.3	Faktor Lingkungan	30
2.7.4	Faktor Keuangan	30
2.7.5	Faktor Perubahan Desain	30
2.7.6	Faktor manajerial.....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		35
3.1	Pendahuluan	35
3.2	Pendekatan Penelitian.....	35
3.3	Kerangka Prosedur Penelitian	36
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian.....	38
3.5	Cara Pengumpulan Data	40
3.5.1	Cara Pengumpulan Data Tujuan Pertama	40
3.5.2	Cara Pengumpulan Data Tujuan Kedua	44
3.6	Analisis data	44
3.6.1	Analisis Data Untuk Tujuan Pertama Penelitian	44
3.6.2	Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		49
4.1	Pendahuluan	49
4.2	Profil Responden	49
4.2.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Organisasi	50
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	50
4.3	Analisa Data Untuk Tujuan Pertama.....	50
4.3.1	Uji KMO dan Barlet's	50
4.3.2	Uji Validitas	51
4.3.3	Uji Reliabilitas.....	53
4.4	Analisis Faktor Untuk Tujuan Kedua.....	54
4.4.1	Measure Of Sampling Adequacy (MSA)	54
4.4.2	Communalities	55
4.4.3	Total Variance Explained.....	56

4.4.4	Analisis Faktor	58
4.5	Pembahasan Penelitian	62
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
5.1	Kesimpulan.....	66
5.2	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

2.1	Faktor Keterlambatan Proyek Irigasi.....	28
2.2	Faktor Dan Variabel Keterlambatan Proyek Irigasi	31
3.1	Populasi Penelitian	39
3.2	Faktor Dan Variabel Penelitian	40
3.3	Skor Skala Likert.....	42
3.4	Nilai Alpha Cronbach's.....	46
4.1	Hasil Penyebaran Kuisioner	49
4.2	Distribusi Organisasi Responden	50
4.3	Distribusi Pendidikan Responden.....	50
4.4	Nilai Hasil Uji KMO	51
4.5	Uji Validitas.....	51
4.6	Uji Reliabilitas.....	53
4.7	Nilai Measure Of Smpling Adequacy	54
4.8	Communalities.....	55
4.9	Rekapitulasi Nilai Total Variance Explained	57
4.10	Rorated Component Matrix.....	58
4.11	Faktor – Faktor Yang Terbentuk	59
4.12	Faktor Baru	61

DAFTAR GAMBAR

3.1	Kereangka Prosedur Penelitian.....	37
-----	------------------------------------	----