

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PELAKSANAAN PROYEK REHABILITASI DAN
PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI DANA ALOKASI
KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS PEKERJAAN
UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK**

TESIS



EMIL SOFYAN KORI

NPM : 1710018312022

**MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2021

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PELAKSANAAN PROYEK REHABILITASI DAN
PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI DANA ALOKASI
KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS PEKERJAAN
UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK**

Oleh:

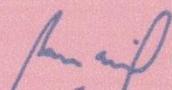
**EMIL SOFYAN KORI
NPM : 1710018312022**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 16 Agustus 2021

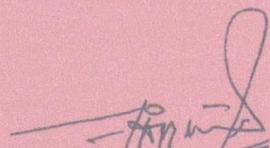
Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

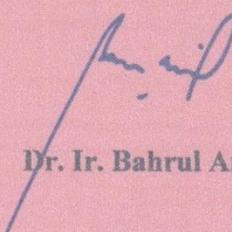


Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.



Dr. Ir. Wardi, M.Si

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T.

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PELAKSANAAN PROYEK REHABILITASI DAN
PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI DANA ALOKASI
KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS PEKERJAAN
UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK**

Oleh:

**EMIL SOFYAN KORI
NPM : 1710018312022**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 16 Agustus 2021

Tim Penguji :

Ketua

Sekretaris

Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T

Dr. Ir. Wardi, M.Si

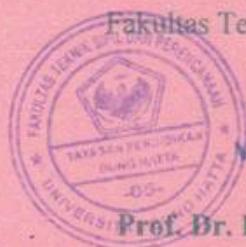
Anggota

Anggota

Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc

Ir. M. Nursyaifi yulius, MTM., Ph.D

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Magister Teknik pada tanggal 16 Agustus 2021



Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : EMIL SOFYAN KORI

NPM : 1710018312022

Program Studi : Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN
PROYEK REHABILITASI DAN PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI
DANA ALOKASI KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS
PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK**

Yang dibuat untuk melengkapi persyaratan menjadi Magister Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Kekhususan Manajemen Proyek Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta, sejauh mana yang saya ketahui tesis ini bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari tesis yang telah dipublikasikan sebelumnya dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister Teknik dalam lingkungan Universitas Bung Hatta maupun di perguruan tinggi atau instansi manapun, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari ternyata tidak sesuai dengan pernyataan diatas, maka penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

Padang, 16 Agustus 2019

Penulis,

Emil Sofyan Kori
NPM :1710018312022

HALAMAN PERSEMBAHAN



Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh – sungguh (urusan) yang lain.

(Z.S. Al-Qasas 6-8)

Tidak ada yang mudah, tapi tidak ada yang tidak mungkin, sesungguhnya dibalik kesulitan itu terdapat kemudahan, oleh karena itu berusahalah

(Z.S. Imsyirah :5)

Tesis ini penulis persembahkan untuk :

Kedua orang tua papa Sofyan Kori, S.Sos dan mama Nya, Jamilah
Istri Tercinta Dora Elmavira Naldo, SP.i.

Kedua anakku Daffa Amanullah Renaldo Kori dan Athiya Yumna Emil
Adik – adikku Delly Sepriyeni dan Hendra Anderson

Dan teruntuk Pembimbing Bapak Dr. Ir. Bahul Anif, MT dan Bapak
Dr. Ir. Wardi., M.Si. serta seluruh dosen Pasca Sarjana Universitas
Bung Hatta Padang

Alhamdulillah
Terimakasih

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PELAKSANAAN PROYEK REHABILITASI DAN
PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI DANA ALOKASI
KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS PEKERJAAN
UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK**

Emil Sofyan Kori,S.T, Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T, Dr. Ir. Wardi, M.Si
Mahasiswa S2 Teknik Sipil, Universitas Bung Hatta, Padang, Indonesia
Dosen, Pascasarjana, Unversitas Bung Hatta, Indonesia
e-mail : emilsofyankori@yahoo.co.id

Kegiatan rehabilitasi dan pemeliharaan jaringan irigasi merupakan salah satu program pada bidang Sumber Daya Air Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Solok yang bertujuan untuk mewujudkan daerah irigasi dan layanan jaringan irigasi yang optimal bagi berlangsungnya kegiatan pertanian terutama pada sektor penghasil beras, di Kabupaten Solok. Kegiatan rehabilitasi dan pemeliharaan jaringan irigasi merupakan kegiatan tahunan dengan sumber dana dari Dana Alokasi Khusus (DAK) dengan alokasi dana per kegiatan pekerjaan tersebut diatas 200 juta. Dalam pelaksanaan kegiatan dari tahun 2018 sampai dengan tahun 2020 terdapat 25 paket pekerjaan dan 10 paket diantaranya mengalami keterlambatan dengan persentase yang semakin meningkat setiap tahunnya tahun 2018 sebesar 33,33%, tahun 2019 sebesar 44,44% dan tahun 2020 sebesar 50%. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisa faktor-faktor penyebab keterlambatan serta memberikan solusi atas keterlambatan tersebut. Metodologi penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kuantitatif. Hasil dari penelitian didapatkan 5 faktor yaitu faktor koordinasi dan komunikasi, faktor manajemen dan finansial, faktor kontrak, faktor lokasi dan faktor sumber daya manusia dengan faktor keterlambatan utama yaitu faktor koordinasi dan komunikasi nilai persentase extraction 45.974%.

Kata kunci : *DAK, irigasi, rehabilitasi, Solok, SPSS*

ABSTRACT

ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK REHABILITASI DAN PEMELIHARAAN JARINGAN IRIGASI DANA ALOKASI KHUSUS BIDANG SUMBER DAYA AIR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN SOLOK

Emil Sofyan Kori,S.T, Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T, Dr. Ir. Wardi, M.Si
Mahasiswa S2 Teknik Sipil, Universitas Bung Hatta, Padang, Indonesia
Dosen, Pascasarjana, Universitas Bung Hatta, Indonesia
e-mail : emilsofyankori@yahoo.co.id

Rehabilitation and maintenance of irrigation networks is one of the programs in bidang Sumber Daya Air Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Solok which aims to realize optimal irrigation areas and irrigation network services for ongoing agricultural activities, especially in the rice farming sector in Solok. Rehabilitation and maintenance of irrigation networks is an annual activity with a source of funds from Dana Alokasi Khusus (DAK) with an allocation of funds per work activity above 200 million. In the implementation of activities from 2018 to 2020, there are 10 packages of lateness with an increasing percentage every year. This study aims to identify and analyze the factors of delay and provide solutions to the causes of delays. The research methodology used is a quantitative research method. In the implementation of activities from 2018 to 2020 there were 25 work packages and 10 packages of them experienced delays with an increasing percentage every year in 2018 by 33.33%, in 2019 by 44.44% and in 2020 by 50%. This study aims to identify and analyze the factors that cause delays and provide solutions for these delays. The results of the study obtained 5 factors, namely coordination and communication factors, management and financial factors, contract factors, location factors and human resources factors with the main delay factor, namely coordination and communication factors, the extraction percentage value of 45.974%.

Kata kunci : *DAK, irrigation, rehabilitation, Solok, SPSS*

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Rehabilitasi Dan Pemeliharaan Jaringan Irigasi Dana Alokasi Khusus Bidang Sumber Daya Air Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Solok”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik pada Magister Teknik Sipil kekhususan Manajemen Proyek di Universitas Bung Hatta. Dalam penyusunan Tesis ini tentunya tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun berkat dorongan dan motivasi dari semua pihak, akhirnya Tesis ini dapat diselesaikan. Walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyajian Tesis ini tidak luput dari kekurangan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Bung Hatta.
2. Bapak Dr. Ir. Bahrul Anif, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Bung Hatta sekaligus Dosen Pembimbing I
3. Bapak Dr. Ir. Wardi, M.Si selaku Pembimbing II.
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Nasfryzal Carlo, M.Sc selaku dosen Penguji
5. Bapak Dr. Ir. M. Nursyaifi Yulius, MTM selaku dosen penguji.
6. Keluarga yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berharap agar Tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri maupun kepada semua pihak yang menggunakan Tesis ini.

Padang, 16 Agustus 2021
Penulis,

Emil Sofyan Kori

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	i
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	1
DAFTAR TABEL	4
DAFTAR GAMBAR.....	5
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Sistematika Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pendahuluan	Error! Bookmark not defined.
2.2 Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	Error! Bookmark not defined.
2.3 Definisi Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Irigasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Jaringan Irigasi	Error! Bookmark not defined.
2.4.2 Rehabilitasi Jaringan Irigasi	Error! Bookmark not defined.
2.4.3 Pemeliharaan Jaringan Irigasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Sumber Dana	Error! Bookmark not defined.
2.5.1 Dana Alokasi Khusus	Error! Bookmark not defined.

- 2.6 ManajemenError! Bookmark not defined.
 - 2.6.1 Manajemen ProyekError! Bookmark not defined.
 - 2.6.2 Fungsi ManajemenError! Bookmark not defined.
- 2.7 Keterlambatan ProyekError! Bookmark not defined.
 - 2.7.1 Pengertian Keterlambatan Proyek ..Error! Bookmark not defined.
 - 2.7.2 Jenis-jenis Keterlambatan Proyek ..Error! Bookmark not defined.
- 2.8 Penelitian TerdahuluError! Bookmark not defined.
- 2.9 Strategi MeminimalisirPotensiKeterlambatanProyek dengan menggunakan pendekatan Meoda POACError! Bookmark not defined.

BAB III METODOLOGI PENELITIANError! Bookmark not defined.

- 3.1 PendahuluanError! Bookmark not defined.
- 3.2 Pendekatan PenelitianError! Bookmark not defined.
- 3.3 Kerangka Prosedur PenelitianError! Bookmark not defined.
- 3.4 Populasi dan Sampel PenelitianError! Bookmark not defined.
- 3.5 Cara Pengumpulan Data.....Error! Bookmark not defined.
 - 3.5.1 Cara Pengumpulan Data Tujuan Pertama.... Error! Bookmark not defined.
 - 3.5.2 Pengumpulan Data Tujuan Kedua..Error! Bookmark not defined.
- 3.6 Analisis Data.....Error! Bookmark not defined.
 - 3.6.1 Tujuan Pertama PenelitianError! Bookmark not defined.
 - 3.6.2 Analisis Data Tujuan Kedua Penelitian Error! Bookmark not defined.
 - 3.6.3 Analisis Data Tujuan Ketiga Penelitian Error! Bookmark not defined.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....Error! Bookmark not defined.

- 4.1 PendahuluanError! Bookmark not defined.
- 4.2 Profil RespondenError! Bookmark not defined.
 - 4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Organisasi Error! Bookmark not defined.
 - 4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Distribusi Pendidikan Error! Bookmark not defined.
- 4.3 Analisa Data untuk Tujuan Pertama.....Error! Bookmark not defined.

4.3.1	Uji KMO dan Barlett's	Error! Bookmark not defined.
4.3.2	Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Analisis Faktor untuk Tujuan Kedua	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Measure Of Sampling Adequacy (MSA)	Error! Bookmark not defined.
4.4.2	<i>Comunalities</i>	Error! Bookmark not defined.
4.4.3	<i>Total Variance Explained</i>	Error! Bookmark not defined.
4.4.4	PenentuanFaktorDominan	Error! Bookmark not defined.
4.4.5	Pembahasan Tujuan ke Dua	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Faktor Keterlambatan Proyek Irigasi ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.2 Faktor dan variabel keterlambatan proyek irigasi**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Sampel Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2 Faktor dan Variabel Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3. Skor Skala *Likert*.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4. Nilai Cronbach's Alpha.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.5. Pakar dan Jabatan di organisasi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuisioner**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Distribusi Organisasi di Kabupaten Solok **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Distribusi Pendidikan Responden di Kabupaten Solok**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Nilai Hasil Uji KMO**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Uji Validitas**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Hasil uji reliabilitas**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Nilai *Measure Of Sampling Adequacy* (MSA) yang layak**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Nilai *Measure Of Sampling Adequacy* (MSA) yang tidak layak **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Comunalities.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Hasil Rekapitulasi Nilai Total Variance Explained .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Hasil Analisis Rotasi Komponen Matrik**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Hasil Rekapitulasi Faktor Loading.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.13 Pembentukan Faktor Baru.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.14 Strategi meminimalisir potensi keterlambatan proyek dengan
pendekatan metode POAC (*Planning, Organizing, Actuating,
Controlling*).....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.15 Validasi pakar terhadap rencana pendekatan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) ...**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1Kerangka Prosedur Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**