

TUGAS AKHIR

ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN MENGGUNAKAN METODE  
*SERVQUAL* DAN PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN DENGAN  
METODE QFD PADA HOTEL NEW D'DHAVE

*Diapujun Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memenuhi Gelar Sarjana  
Teknik Industri pada Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta*

Oleh :

**RAHMAT DEPRIANSYAH**  
NPM : 1710017311039



JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
PADANG  
2022

LEMBAR PENGESAHAN  
TUGAS AKHIR

ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN MENGGUNAKAN METODE  
*SERVQUAL* DAN PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN DENGAN  
METODE QFD PADA HOTEL NEW D'DHAVE

Oleh:

RAHMAT DEPRIANSYAH  
NPM : 1710017311039

Disetujui Oleh:

Pembimbing,

*M. Nursyafii Yulius M.Tech.Mgt, Ph.D.*  
(Ir. M. Nursyafii Yulius M.Tech.Mgt, Ph.D.)  
NIK/NIP : 1023065901

Diketahui Oleh:

Fakultas Teknologi Industri  
Dekan,



*Reni Desmiati*  
(Prof. Dr. Eng. Reni Desmiati, S.T., M.T.)  
NIK: 990 500 496

Jurusan Teknik Industri  
Ketua,

*Eva Subiyani*  
(Eva Subiyani, S.I., M.T.)  
NIK: 971100 371



## BIODATA

### **DATA PRIBADI**

Nama Lengkap	:	Rahmat Depriansyah
No. Buku Pokok	:	1710017311039
Tempat/Tanggal Lahir	:	Muara bungo/21 Desember 1996
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Alamat Tetap	:	Btn Lintas Asri, Muara Bungo, Jambi
Telp.	:	+6282279754019
E-mail	:	rahmatdefriansyah1@gmail.com
Nama Orang Tua	:	A.Hudin
Alamat	:	Btn Lintas Asri, Muara Bungo, Jambi

### **PENDIDIKAN**

Sekolah Dasar	:	SDN 219 Muara Bungo
SMP	:	SMPN 3 Muara Bungo
Sekolah Lanjutan Atas	:	SMAN 1 Muara Bungo
Perguruan Tinggi	:	Universitas Bung Hatta

### **KERJA PRAKTEK**

Judul	:	Identifikasi Tingginya Asam Lemak Bebas Pada Produksi Cpo Di Pt.Tebo Indah
Tempat Kerja Praktek	:	PT. Tebo Indah
Tanggal Kerja Praktek	:	14 September 2020 – 28 Oktober 2020
Tanggal Seminar	:	1 Februari 2020

### **TUGAS AKHIR**

Judul	:	Analisis Kepuasan Pelanggan Menggunakan Metode <i>Servqual</i> Dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Dengan Metode Qfd Pada Hotel New D'dhave
Tempat Kerja Praktek	:	Hotel New D'dhave
Tanggal Seminar	:	4 Februari 2022

Padang, 2021

Penulis,

**RAHMAT DEPRIANSYAH**  
NPM: 1710017311039

## **PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahmat Depriansyah

NPM : 1710017311039

Menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul "**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN MENGGUNAKAN METODE SERVQUAL DAN PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN DENGAN METODE QFD PADA HOTEL NEW D'DHAVE**" merupakan hasil penelitian saya kecuali untuk rujukan dari referensi seperti dikutip dalam Tugas Akhir ini. Tugas Akhir ini tidak pernah diajukan pada Universitas lain ataupun pada gelar sarjana lain.

Demikianlah surat ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang,  
4 Februari 2022

Yang Menyatakan



(Rahmat Depriansyah)

## **PERNYATAAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Pembimbing :

Nama : Ir. M. Nursyaifi Yulius M.Tech.Mgt, P.hD

NIK : 1023065901

Menyatakan bahwa Kami telah membaca Tugas Akhir dengan Judul "**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN MENGGUNAKAN METODE SERVQUAL DAN PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN DENGAN METODE QFD PADA HOTEL NEW D'DHAVE**". Dalam penilaian Kami, Tugas Akhir ini telah memenuhi kelayakan dalam hal ruang lingkup dan kualitas untuk menjadi pesyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Teknik (ST).

Dinyatakan di : Padang

Tanggal : 28 Januari 2022

<b>1. Pembimbing:</b>	
-----------------------	---

Nama : Ir. M. Nursyaifi Yulius M.Tech.Mgt, P.hD

NIK : 1023065901

## **ABSTRAK**

Hotel New d'Dhave merupakan hotel berbintang 2 di kota Padang Hotel New d'Dhave tergolong baru kerena berdiri tahun 2016. Hotel ini beralamat di Jl. Berok Raya No. VIII Jembatan Lama Siteba Tepi Banjir Kanal Batang Kuranji RT IV RW III Kecamatan Kurao Pagang Kelurahan Nanggalo Kota Padang Untuk mengidentifikasi tingkat persepsi pelanggan menggunakan 5 dimensi utama yaitu bukti langsung (tangible), keandalan (reliability), jaminan (assurance), daya tanggap (responsiveness), serta empati (empathy) menggunakan metode Servqual. Untuk meningkatkan faktor pendukung kepuasan pelanggan dan kualitas pelayanan menggunakan metode QFD (quality Function Deployment). Hasil dari dimensi kualitas pelayanan yang menjadi harapan pelanggan pada Hotel New D'Dhave belum memuaskan, hal ini terlihat dari kelima dimensi yang diukur rata-rata memiliki nilai negatif (gap) yaitu tangibles sebesar -1,79, reliability gap sebesar -1,38, responsiveness nilai gap -1,38, empati nilai gap -1,48 dan gap assurance sebesar -1,48, Disimpulkan bahwa gap terbesar terdapat pada dimensi tangibles (bukti fisik) yaitu -1,79. Hasil dari diagram kartesius terdapat 3 variabel yang memerlukan perbaikan antara lain. Karyawan hotel mampu berkomunikasi dengan baik (15, Empati) dengan nilai gap terkecil sebesar -1,45, Karyawan hotel memahami kebutuhan pelanggan (17, Empati) dengan nilai gap sebesar -1,47, Brosur hotel ini memberikan informasi yang jelas. (3, Bukti fisik) dengan nilai gap sebesar -1,48 dan Karyawan hotel merespon permintaan pelanggan secara tepat dan cepat (10, ketangggapan) dengan nilai gap terbesar yaitu -1,51. Menindaklanjuti hasil Voice of Customer. hasil analisa QFD menunjukkan 3 Variabel yang memerlukan prioritas utama untuk ditindak lanjuti adalah karyawan hotel merespon permintaan pelanggan secara tepat dan cepat, karyawan hotel mampu berkomunikasi dengan baik dan karyawan hotel mampu memenuhi kebutuhan pelanggan. Adapun rekomendasi yang di peroleh dari pihak manjemen hotel dengan melakukan perbaikan pada pelayanan hotel, SDM hotel dan kenyamanan hotel.

## **ABSTRACT**

*Hotel New d'Dhave is a 2-star hotel in the city of Padang. Hotel New d'Dhave is relatively new because it was established in 2016. The hotel is located at Jl. Berok Raya No. VIII Old Bridge Siteba Edge Flood Canal Batang Kurangi RT IV RW III Kurao Pagang District Nanggalo Village Padang City To identify the level of customer perception using 5 main dimensions, namely direct evidence (tangible), reliability (reliability), assurance (assurance), responsiveness (responsiveness ), and empathy (empathy) using the Servqual method. To increase the supporting factors of customer satisfaction and service quality using the QFD (quality Function Deployment) method. The results of the dimensions of service quality that are customer expectations at Hotel New D'Dhave have not been satisfactory, this can be seen from the five dimensions measured on average have a negative value (gap), namely tangibles of -1.79, reliability gap of -1.38 , responsiveness gap value is -1.38, empathy gap value is -1.48 and gap assurance is -1.48. It can be concluded that the biggest gap is in the tangibles dimension (physical evidence) which is -1.79. The results of the Cartesian diagram there are 3 variables that require improvement, among others. Hotel employees are able to communicate well (15, Empathy) with the smallest gap value of -1.45, Hotel employees understand customer needs (17, Empathy) with a gap value of -1.47, This hotel brochure provides clear information. (3, Physical evidence) with a gap value of -1.48 and hotel employees respond to customer requests appropriately and quickly (10, responsiveness) with the largest gap value of -1.51. Follow up on Voice of Customer results. QFD analysis results show 3 variables that require top priority to be followed up are hotel employees responding to customer requests appropriately and quickly, hotel employees being able to communicate well and hotel employees being able to meet customer needs. The recommendations obtained from the hotel management by making improvements to hotel services, hotel human resources and hotel comfort.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesempatan bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir tepat waktu dengan judul **“ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN MENGGUNAKAN METODE SERVQUAL DAN PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN DENGAN METODE QFD PADA HOTEL NEW D’DHAVE”**.

Serta salawat beriring salam dihadiahkan kepada Nabi Muhammad saw, yang telah memberikan jalan terang sehingga bisa merasakan nikmatnya hidup di zaman yang berilmu pengetahuan seperti sekarang ini. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi gelar sarjana di program studi Teknik Industri Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknologi Industri Universitas Bung Hatta Padang. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini masih terdapat banyak kekurangan. Selain itu penulis berharap semoga penelitian ini dapat juga bermanfaat dimasa yang akan datang

Padang, 4 Februari 2022



Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari adanya kesempatan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada orang tuapenulis yang telah menjadi penyemangat terbesar dalam penyelesaian Tugas Akhir ini. Segala kesuksesan yang kuraih sampai saat ini adalah berkat doa-doa yang ibu panjatkan di setiap sujud malam. Terimakasih ibu dan bapak atas semua harapan dan doa terbaik yang selalu udahnya untukku.
2. Ibu Eva Suryani, S.T., M.T. selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta.
3. Ibu Dessi Mufti, S.T., M.T. selaku Sekretaris Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta dan Koordinator Kerja Praktek.
4. Bapak Ir. M. Nursyaifi Yulius M.Tech.Mgt, P.hD selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, waktu, ilmu serta kesabaran dalam membimbing penulis. Terimakasih untuk segalanya sehingga membuat penulis tidak merasa sendiri dalam berpikir dan berusaha.
5. Seluruh Dosen Jurusan Teknik Industri Universitas Bung Hatta atas bantuan serta kerjasama yang baik selama ini.
6. Kepada para senior yang telah membimbing mulai dari penulis masuk kuliah sampai saat sekarang ini dan untuk junior-junior yang telah memberikan semangat, semoga kekeluargaan ini tetap terjalin kompak.
7. Rekan-rekan yang telah memberikan perhatian kepada penulis dalam proses pembuatan tugas akhir ini seluruh rekan-rekan teknik industri angkatan 2017.

Dalam penyusunan laporan ini tidak sedikit hambatan dan kesulitan yang penulis hadapi, namun berkat dorongan dari semua pihak, akhirnya laporan tugas akhir ini dapat penulis selesaikan dengan baik.

Padang, 4 Februari 2022

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Wahyudin".

Penulis

## DAFTAR ISI

### **COVER**

**LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR BIODATA**

**PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR PERNYATAAN PEMBIMBING**

### **ABSTRAK**

### **ABSTRACT**

**KATA PENGANTAR UCAPAN TERIMA KASIH**

**DAFTAR ISI.....i**

**DAFTAR TABEL ..iii**

**DAFTAR GAMBAR.....iv**

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Sistematika Penulisan.....	4

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pengertian Jasa.....	6
2.2 Kepuasan Pelanggan .....	8
2.3 Kualitas Pelayanan .....	10
2.4 Metode <i>Service Quality</i> .....	12
2.5 Metode QFD.....	17

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian.....	20
3.2 Populasi dan sampel penelitian.....	20
3.3 Pengumpulan Data .....	21
3.4 Penentuan Populasi Penelitian .....	21
3.5 Kuesioner .....	21
3.6 Pengolahan Data .....	22
3.7 Analisa Dan Pembahasan.....	25
3.8 Penutup .....	25

**BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

4.1 Pengumpulan data.....	27
4.1.1 Gambaran umum perusahaan .....	27
4.1.2 Penyebaran Kuesioner.....	27
4.2 Pengolahan Data .....	28
4.2.1 Pengujian Validitas Kuesioner .....	28
4.2.2 Pengolahan Data <i>Service Quality</i> .....	31
4.2.3 Analisis QFD ( <i>Quality Function Deployment</i> ).....	38

**BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN**

5.1 Analisa Identifikasi Gambaran Dimensi Kualitas Pelayanan .....	46
5.1.1 Analisa Uji Validitas Dan Realibilitas .....	47
5.2 Analisis Penilaian Gap <i>Service Quality</i> .....	49
5.3 Analisis Diagram Kartesius .....	51
5.4 Analisis QFD ( <i>Quality Function Deployment</i> ) .....	51

**BAB VI PENUTUP**

6.1 Kesimpulan .....	54
6.2 Saran .....	56

**DAFTARPUSTAKA****LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penjualan Kamar Hotel D'Dhave .....	3
Tabel 2.1 Skala <i>Likert</i> .....	17
Tabel 4.1 Variabel Kualitas Pelayanan.....	28
Tabel 4.2 Uji Validitas Kepuasan Pelanggan.....	29
Tabel 4.3 Uji Validitas Kepentingan Pelanggan .....	30
Tabel 4.4 Hasil KMO dan <i>Barlette's Test</i> .....	31
Tabel 4.5 Uji Realibilitas .....	31
Tabel 4.6 Nilai Kesenjangan ( <i>Gap Score</i> ) Dimensi Kualitas Pelayanan Metode <i>Service Quality</i> .....	32
Tabel 4.7 Data <i>Ranking Gap Service Quality</i> .....	33
Tabel 4.8 Kuadran Keseluruhan Dimensi .....	35
Tabel 4.9 Rata-Rata Nilai Kesenjangan ( <i>Gap Score</i> ) Tiap Dimensi <i>Service Quality</i> ....	37
Tabel 4.10 Matriks Kebutuhan Konsumen( <i>What</i> ) .....	39
Tabel 4.11 Matriks <i>Technical Descriptor(Hows)</i> .....	39
Tabel 4.12 Prioritas Perbaikan Dan Peningkatan Kepuasan Pelanggan .....	43
Tabel 4.13 Rekomendasi Dan Solusi Perbaikan Kepuasan Pelanggan Hotel New D'Dhave	
43	
Tabel 5.1 Identifikasi Dimensi Kualitas Pelayanan .....	45
Tabel 5.2 Uji Validitas Kepuasan Pelanggan.....	46
Tabel 5.3 Uji Validitas Kepentingan Pelanggan .....	47
Tabel 5.4 Uji Realibilitas .....	48
Tabel 5.5 Rata-Rata Nilai Kesenjangan ( <i>Gap Score</i> ) Tiap Dimensi <i>Service Quality</i> ....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Diagram Kartesius.....	25
Gambar 3.1	<i>Flowchart</i> Metodologi Penelitian .....	26
Gambar 4.1	Diagram Kartesius.....	34
Gambar 4.2	Diagram Gap Dimensi <i>Service Quality</i> .....	38
Gambar 4.3	Hubungn <i>What</i> Dan <i>Hows</i> .....	40
Gambar 4.4	Hubungan Antara Matriks <i>Hows</i> .....	41
Gambar 4.5	Hasil Analisis QFD Hotel New D'Dhave .....	42
Gambar 5.1	HOQ .....	52

