BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dalam proses produksi setiap perusahaan pasti dihadapkan pada persoalan mengoptimalkan lebih dari satu tujuan. Tujuan-tujuan dari persoalan produksi tersebut ada yang saling berkaitan dan ada juga yang saling bertentangan dimana ketika tujuan yang satu dioptimalkan akan mengakibatkan kerugian pada tujuan lainnya (Kusuma, 1999).

Perencanaan produksi merupakan penentuan arah awal dari tindakan yang harus dilakukan di masa yang akan datang, apa yang harus dilakukan, berapa banyak dan kapan harus melakukannya. Perencanaan produksi dimulai dengan meramalkan permintaan secara tepat sebagai input utamanya. Peramalan permintaan biasanya dibuat untuk kelompok-kelompok produk secara kasar (tanpa memperhatikan perbedaan spesifikasi produk), khususnya selama periode waktu yang panjang.

CV. Beton Blok Padang yang beralokasi di Parupuk Tabing, Kec. Koto Tengah, Kota Padang merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang produksi bata ringan. Perusahaan ini berdiri pada Tahun 2010 dan kini telah berkembang menjadi produsen terkemuka bata ringan di wilayah sumatera barat khususnya Kota Padang. Perusahaan ini hanya memproduksi 1 jenis produk yaitu CLC (*celluller lightweight concrete*). Perusahaan ini memproduksi CLC sebanyak ± 500 Unit/hari, Kebutuhan produk CLC dari tahun ke tahun mengalami fluktuasi dalam permintaan.

Dalam menghasilkan produk, setiap perusahaan industri menginginkan kebijakan yang dapat menghasilkan keuntungan tanpa mengesampingkan kebijakan lainnya seperti memaksimalkan produksi barang dan meminimalkan biaya produksi. Selama periode Januari 2020 – Mei 2021, CV. Beton Blok Padang mengalami fluktuasi dalam permintaan karena produksi di perusahaan ini bersifat konstan tiap harinya yang menyebabkan perencanaan produksi di perusahaan ini *overstock* dan *stockout*, sebagai akibatnya jika perusahaan mengalami *overstock* secara terus menerus maka akan terjadi pembengkakan biaya produksi yang besar

bagi perusahaan dan dan jika *stockout* terjadi maka tidak dapat memenuhi permintaan pelanggan.

Salah satu cara yang dapat dilakukan untuk menghindari *overstock* dan *stockout* adalah dengan melakukan peramalan permintaan terhadap produk. Peramalan akan memberikan masukan kepada perusahaan untuk dapat memprediksi berapa jumlah produk yang harus diproduksi berdasarkan penjualan masa lalu. Untuk tetap menjaga keunggulan bersaing dari sisi kualitas produk, perusahaan juga perlu melakukan efisiensi biaya dan sumber daya perusahaan. Pengalokasian sumber daya meliputi sumber daya manusia (Tenaga Kerja), bahan baku, mesin dan waktu kerja perlu dioptimalkan. Hal ini harus memiliki perencanaan produksi yang optimal guna menjaga kestabilan keuangan dari CV. Beton Blok Padang oleh karena itu berdasarkan permasalahan diatas, dapat membantu memecahkan permasalahan perencanaan produksi yang tidak sesuai pada saat ini.

1.2. Rumusan Masalah

Permasalahan yang timbul di perusahaan ini adalah mengalami fluktuasi dalam permintaan pasar karena produksi di perusahaan ini bersifat konstan tiap harinya yang menyebabkan perencanaan produksi di perusahaan ini *overstock* dan *stockout*. Jika perusahaan ini mengalami *overstock* maka akan terjadi pembengkakan biaya produksi yang besar bagi perusahaan dan jika *stockout* terjadi maka tidak dapat memenuhi permintaan pelanggan. Salah satu cara untuk menghindari *overstock* dan *stockout* adalah dengan menggunakan peramalan, karena dengan peramalan perusahaan bisa memprediksi produksi untuk periode kedepannya. Perusahaan tidak memiliki nilai yang pasti dalam serangkaian *goal* yang ada seperti batasan jumlah item yang diproduksi, jumlah persediaan maksimal/minimal yang diperbolehkan, batasan ketersediaan jam kerja dan pendapatan minimal dengan kendala target produksi minimal yang harus dicapai. Dalam perencanaan produksi tujuan yang harus dicapai tidak hanya satu sehingga analisa *goal programming* dibutuhkan dalam penyelesaiannya. Penggunaan metode *goal programming* dalam perencanaan produksi ini memiliki 3 tujuan maka dari itu penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode *goal*

programming untuk dapat mengoptimalkan jumlah produksi periode selanjutnya dengan perencanaan produksi yang baik guna untuk menjaga kestabilan keuangan dari CV. Beton Blok Padang. Nilai deviasi yang ada pada *goal programming* akan memperlihatkan apakah solusi yang diperoleh sudah optimal atau tidak.

1.3. Tujuan Penelitian

Dalam penelitian ini, adapun tujuan yang akan dicapai dari permasalahan diatas adalah antara lain:

1. Untuk menentukan volume produksi optimal CLC (*Celluler Lightweiht Concrete*).
2. Untuk menentukan target keuntungan produk CLC yang optimal..
3. Untuk menentukan biaya produksi CLC dengan optimal.

1.4. Batasan Masalah

Pada penelitian berikut ini memberikan batasan masalah sebagai berikut:

1. Data yang diambil merupakan data untuk satu kali tahapan produksi dan satu tahun terakhir yang diperoleh dari CV. Beton Blok Padang.
2. Penelitian dilakukan untuk perencanaan produksi antara bulan Januari 2020 hingga Mei 2021.

1.5. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan merupakan sistem penulisan laporan dari awal sampai akhir sehingga isinya menghasilkan tulisan dengan urutan yang teratur. Adapun sistematika penulisan skripsi ini adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini pembahasan difokuskan pada latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, manfaat dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Berisi tentang landasan teori dan studi literatur yang berkaitan dengan pokok permasalahan.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini menjelaskan langkah-langkah dan metode dalam melakukan penelitian agar penyelesaian penelitian ini tersusun secara sistematis dan terarah.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini berisikan tentang pengumpulan data yang diperlukan dalam melakukan penelitian, data ini didapatkan dari hasil survei langsung ke perusahaan. Bab ini juga berisikan peramalan permintaan produk di 12 bulan kedepannya dan menentukan fungsi kendala terhadap tujuan yang akan dicapai oleh perusahaan.

BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisi tentang analisa dan pembahasan dari pengolahan data yang telah dibuat pada bab sebelumnya.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini berisi tentang kesimpulan dari penelitian yang dilakukan serta saran yang direkomendasikan untuk perbaikan proses pengujian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN