



LAPORAN RTM DAN RTL

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



UNIVERSITAS BUNG HATTA
TAHUN 2022

Kata Pengantar

Alhamdulillah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) sudah mendapatkan kunjungan dari tim BPM untuk pelaksanaan audit mutu internal sehingga kami semakin memahami dimana kelebihan yang harus dipertahankan dan ditingkatkan dan mana yang merupakan kekurangan FEB untuk dilakukan pembenahan dan upaya perbaikan di masa mendatang. Fakultas telah melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dengan structural di FEB dan diundang juga tim GKMF, walaupun tim GKMF saat pelaksanaan rapat tersebut pada berhalangan. Terimakasih kami ucapkan pada tim BPM atas audit yang dilakukan, semoga Universitas Bung Hatta dan khususnya FEB semakin baik ke depannya dan harapan kita semoga seluruh prodi di FEB Universitas Bung Hatta dapat meraih akreditasi UNGGUL.

Padang, 30 Januari 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M. Si

A. Pendahuluan

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

B. Dasar Pelaksanaan

1. Surat Edaran Rektor No.0101/UM-1/KP/1-2023 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas.
2. Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor AMI No. 9960/SK-2/KP/XI-2022)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2022
4. Monitoring dan Evaluasi oleh GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 2402/SK-2/KP/III-2022 untuk GKMF semester Ganjil dan Surat Tugas Rektor No. 7589/SK-2/KP/IX-2022 untuk GKMF semester Genap.
5. Laporan GKMF setiap Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Semester Ganjil dan Genap TA 2021/2022.
6. Surat Undangan Pelaksanaan RTM di Fakultas No.50/UM-FEB/I-2023

C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari **Rapat Tinjauan Manajemen** adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus terkait kinerja tridarma Perguruan Tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan **Rencana Tindak Lanjut (RTL)** atas temuan-temuan hasil monitoring dan evaluasi GKMF dan AMI di setiap Program Studi di **Fakultas Ekonomi dan Bisnis**
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap Program Studi pada **Fakultas Ekonomi dan Bisnis**
4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di **Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

D. Mekanisme Pelaksanaan

Uraikan bagaimana mekanisme tahapan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen
Rapat Tinjauan Manajemen dilakukan pada hari Rabu 18 Januari 2023 dengan didahului dengan mengirimkan undangan ke seluruh structural di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan tim GKMF. Dalam rapat kami membahas temua-temuan dari tim BPM tentang Audit Mutu

Internal dan temuan tim GKMF. Temuan tersebut ada yang minor dan mayor. Selanjutnya diupayakan mencari benang merah nya, seperti masih ditemuinya penelitian yang dibiayai dana internasional yang belum ada dan minimnya penelitian/PKM pembiayaan dari eksternal kampus. Insyaa Allah kita akan membentuk tim penelitian di masing-masing rodi yang disesuaikan dengan roadmap prodi untuk mengupayakan pembiayaan eksternal dan luar negeri tersebut. Begitu juga untuk temuan-temuan lainnya.

Selanjutnya untuk temuan yang bersifat sarana dan prasarana akan diteruskan permohonan pengadaannya ke Universitas agar diteruskan ke Yayasan Pendidikan Bung Hatta.

E. Pelaksanaan

1. Waktu

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di **Fakultas Ekonomi dan Binsis** telah dilaksanakan pada hari **Rabu** tanggal **18 Januari 2023**

2. Tempat

Ruang Sidang Fakultas Ekonomi dan Bisnis

3. Peserta

- a) Dekan
- b) Wakil Dekan
- c) Ketua Prodi
- d) Sekretaris Prodi
- e) Kepala Labor
- f) KTU
- g) Kasubag Akademik
- h) Tim GKMF FEB

4. Pimpinan Rapat

Dekan

5. Agenda Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2021.1 dan 2021.2 dan Audit Mutu Internal 2022

F. Hasil RTM

Tuliskan narasi pengantar

Hasil dari rapat tinjauan manajemen maka temuan yang diperoleh dari tim AMI dan GKMF ke prodi-prodi dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis akan ditindaklanjuti agar kekurangan bisa diperbaiki sehingga kondisi proses belajar mengajar serta sarana prasarana menjadi lebih baik dan memenuhi sesuai standar yang diharapkan. Secara ringkas disebutkan di dalam tabel RTL di masing-masing prodi dimulai dari Prodi Ekonomi Pembangunan, Manajemen, Akuntansi, dan Manajemen S2.

Kemudian pada tabel berikut ini tuliskan hasil RTM yakni Rencana Tindak Lanjut (RTL) berupa keputusan dari Pimpinan untuk Pengendalian dan Peningkatan atas setiap temuan dari kegiatan GKMF dan AMI yang telah dilakukan.

NB:

Untuk Temuan hasil GKMF, dapat dilihat di Berita Acara GKMF atau pada tabel Deskripsi temuan di Laporan GKMF,

Sedangkan Temuan hasil AMI dapat dilihat di Form Temuan yang ada di Laporan AMI

Tabel 1. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2022/2023
PRODI EKONOMI PEMBANGUNAN

No.	KTS Mayor/ KTS Minor/ Observasi (Initial Auditor)	Referensi (butir mutu)	Temuan Audit	Rekomendasi Perbaikan
1	Observasi	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.b.1	Rumusan sikap pada kurikulum Prodi sudah memuat 11 item namun yang tercantum dalam kurikulum di reduksi menjadi 7 item	Tambahkam cara mereduksi dari 11 item jadi 7 dari dokumen kurikulum.
2	KTS Mayor	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	Belum tercapainya Keberhasilan Studi Mahasiswa (KSM) minimal 90%	Meningkatkan dan mengoptimalkan fungsi PA (kuantitas bimbingan PA di tambah)
3	KTS Mayor	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	Prodi menargetkan Jumlah mahasiswa asing	Perlunya peraturan dari Universitas terkait mahasiswa asing di Prodi

No.	KTS Mayor/ KTS Minor/ Observasi (Initial Auditor)	Referensi (butir mutu)	Temuan Audit	Rekomendasi Perbaikan
4	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Belum ada penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri	Menjalin kerjasama dengan PT luar negeri
6	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Kurang nya jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Prodi harus memiliki target untuk memenuhi capaian standar minimal penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT
7	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Belum ada PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri	Menjalin kerjasama dengan PT luar negeri

8	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Prodi harus memilikitarget untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT
9	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT atau mandiri	Prodi harus memilikitarget untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri
10	KTS Mayor	Standar Sarana Prasarana Poin 5. d	Belum terpenuhi syarat sarana dan prasarana untuk yang berkubutuhan khusus	

G.

Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMf TA 2022/2023
PRODI MANAJEMEN

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2021/2022					
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen pada periode Genap 2022/2023
2	Pengisian EKD masih ada yang belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dokumen capaian terutama pada Penelitian dan PKM.	Pemahaman yang minim dan kurangnya kesadaran tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	BPM dan Fakultas menguatkan fungsi EKD dalam berbagai persyaratan bagi kinerja dosen Validasi dari Fakultas dan BPM bagi yang tidak mengisi EKD pada periode Genap 2021/2022
3	Nilai penelitian dan pkm beberapa dosen berada di kisaran 60-70	Melakukan penelitian, namun belum sampai pada tahap publikasi	Mempengaruhi Capaian standar mutu penelitian dan PKM	Upaya peningkatan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian.	Reward bagi dosen dengan publikasi terbaik di setiap tahun.
4	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Peningkatan lagi ragam kegiatan PKM masih perlu dilakukan, dan disesuaikan dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultas-prodi dan membagi-kannya kepada para dosen yang dilakukan pada

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
					periode Genap 2021/2022
Semester Genap TA 2021/2022					
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen pada periode Ganjil 2022/2023
2	Nilai penelitian dan pkm beberapa dosen berada di kisaran 63	Melakukan penelitian, hanya pada jurnal nasional	Mempengaruhi Capaian standar mutu penelitian dan PKM	Upaya peningkatan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian.	Reward bagi dosen dengan publikasi terbaik di setiap tahun.
3	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit,	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Peningkatan lagi ragam kegiatan PKM masih perlu dilakukan, dan disesuaikan dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultas-prodi dan membagi-kannya kepada para dosen yang dilakukan pada periode Genap 2022/2023

**Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022
DI PRODI MANAJEMEN**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.a	KTS Mayor	Kurikulum prodi di kembangkan secara periodik dengan memperhatikan landasan hukum yang sesuai, namun belum kepada Permenristek Dikti No.3 Tahun 2020, dan Permendikbub No.5 Tahun 2020.	Menambah peraturan terbaru tersebut sebagai acuan dalam dokumen kurikulum	Periode semester Ganjil 2023/2024
2	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.b	KTS Minor	Prodi beserta tim sudah menyusun Kompetensi Lulusan yang meliputi rumusan sikap, pengetahuan, dan keterampilan yang dinyatakan dalam rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL), namun pada rumusan sikap belum memasukkan standar nilai-nilai kebangghattaan yang menjadi karakter penciri lulusan Universitas Bung Hatta	Menambahkan nilai-nilai Kebunghataan dalam rumusan sikap, dan uraikan proses reduksi yang dilakukan menjadi kan musan sikap dalam 3 item saja dari 11 standar minimal.	Periode semester Ganjil 2023/2024
3	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	KTS Mayor	Prodi melakukan evaluasi sebelumnya pada tahun 2019, namun pengembangan terbaru sampai saat ini masih on progress.	Melakukan revisi kurikulum sesuai peraturan terbaru dan juga terkait MBKM, sesuai arahan dalam workshop kurikulum yang telah diikuti	Periode semester Ganjil 2023/2024
4	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	KTS Mayor	Ketua Tim pengembang kurikulum belum Lektor Kepala	Tim Pengembang kuriku-lum, berjabfung Lektor Kepala	Periode semester Ganjil 2023/2024
5	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	Observasi	Data CDC tidak lengkap	Melakukan komunikasi dengan CDC terkait data tracer study	Periode semester Ganjil 2023/2024
6	Standar Penilaian Pembelajaran	KTS Minor	lulusan dengan predikat memuaskan lebih dari 5%, yakni 9,5%	Meningkatkan fungsi PA meningkatkan prestasi belajar	Periode semester

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	Poin 7.c			mahasiswa untuk meningkatkan IPK	Ganjil 2023/2024
7	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	KTS Mayor	Belum ada target dosen tamu asing di Prodi, namun sebelumnya sudah ada terlaksana visiting lecturer	Optimalisasi visiting lecturer tiap semester	Periode semester Ganjil 2023/2024
8	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.n.	KTS Mayor	Belum tercapai luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk paten + TTG + hak cipta per dosen \geq 0,5, Baru 0,2	Meningkatkan luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk paten + TTG + hak cipta mengingat banyaknya penelitian dan PKM yang dihasilkan	Tahun 2024
9	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	KTS Mayor	Belum ada penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri	Melaksanakan penelitian bersama dengan PT luar negeri	Tahun 2024
10	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Mayor	Belum ada PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri	Melaksanakan PKM bersama dengan PT luar negeri	Tahun 2024
11	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Mayor	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Prodi menargetkan untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Tahun 2024
12	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Mayor	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT atau mandiri	Prodi harus memiliki target untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri	Periode semester Ganjil 2023/2024
13	Standar Sarana Prasarana Poin 5. d	KTS Mayor	Belum terpenuhi syarat sarana dan prasarana untuk yang dibutuhkan khusus	Mengusulkan dan mengkomunikasikan prasarana kepada pimpinan	
14	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	KTS Mayor	Masih kurangnya pembiayaan operasional pembelajaran per mahasiswa	Pembahasan di tingkat Universitas	

Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMf TA 2022/2023
PRODI AKUNTANSI

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2021/2022					
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi melakukan monitoring awal dan pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Genap 2021-2022
2	Pengisian EKD masih ada yang belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dokumen capaian terutama pada Penelitian dan PKM.	Pemahaman yang minim dan kurangnya kesadaran tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	BPM dan Fakultas menguatkan fungsi EKD dalam berbagai persyaratan bagi kinerja dosen Validasi dari Fakultas dan BPM bagi yang tidak mengisi EKD	Genap 2021-2022
3	Nilai penelitian beberapa dosen berada di kisaran 60 dan 1 (satu) orang dosen memperoleh nilai 0	Tempat Publikasi yang dilakukan masih pada skala prosiding nasional dan 1 (satu) orang dosen tidak melaporkan naskah proposal yang telah diinputkan	Mempengaruhi capaian standar mutu penelitian	Untuk motivasi dosen, diberikan Reward bagi dosen dengan publikasi terbaik di setiap tahunnya oleh universitas	Genap 2021-2022
4	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit,	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM.	Genap 2021-2022
5	Terdapat 1 orang dosen Bpk Dr.Afrizon,SE,M.S i,AK,CA tidak bisa	Dosen Yang bersangkutan tidak diberikan mata kuliah	Mempengaruhi nilai rerata kinerja dosen secara	Tindak lanjut surat aktif kembali di semester ganjil tahun akademik	Genap 2021-2022

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	diadakan penilaian kinerja	disemester ganjil 2021.1	keseluruhan dalam standar yang diukur	2021/2022, untuk dapat aktif pada genap tahun akademik 2021/2022	
Semester Genap TA 2021/2022					
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen	Ganjil 2022-2023
2	Nilai penelitian dan pkm beberapa dosen berada di kisaran 57	Melakukan penelitian, namun belum sampai pada tahap publikasi	Mempengaruhi capaian standar mutu penelitian dan PKM	Diberikan reward bagi dosen dengan publikasi terbaik di setiap tahunnya oleh LPPM	Ganjil 2022-2023
3	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit,	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultasprodi dan membagikannya kepada para dosen Reward bagi dosen yang melakukan PKM dengan tema berbeda setiap semester.	Ganjil 2022-2023
4	Terdapat 1 orang dosen Bpk Wahidil, SE.,M.Si tidak mengisi EKD serta juga tidak memberikan bukti yang valid untuk penelitian dan PKM	Dosen Yang bersangkutan tidak mengisi EKD disemester genap 2021	Mempengaruhi nilai rerata kinerja dosen secara keseluruhan dalam standar yang diukur	Memberikan arahan dan diskusi yang intensif kepada dosen yang bersangkutan serta sanksi jika tidak memperbaikinya	Ganjil 2022-2023

**Tabel Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022
DI PRODI AKUNTANSI**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan 5.D	Observasi	Kurikulum sudah dievaluasi dan dimutakhirkan ada semester ganjil 2022/2023 namun surat tugas pengembangan kurikulum belum ditemukan	Saat evaluasi dan pemutakhiran kedepan semua data lengkap	Ganjil 2023-2024
2	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.e	KTS Minor	Dokumen Peta Kurikulum belum ditemukan	Peta kurikulum kedepan sudah lengkap	Genap 2022-2023
3	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Minor	Waktu Tunggu Lulusan (WTL) bekerja rata-rata 3 tahun terakhir (mulai TS4 s/d TS-2) adalah \leq dari 6 bulan	Tidak ada data tracer study yang dikirimkan oleh universitas. Diharapkan CDC mengirimkan data ke Prodi	Genap 2022-2023
4	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.o	KTS Minor	Sertifikat profesi bagi lulusan belum ada	Sudah ada sebanyak 10 mahasiswa yang bersertifikat kompetensi	Ganjil 2022-2023
5	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 5.1.e	KTS Mayor	Dosen yang akan S3 dan lektor kepala di 2030 baru 40%	Prodi mendorong dosen untuk melanjutkan S3 dan pengurusan jabfung lektor kepala	Ganjil 2023-2024
6	Standar Proses Pembelajaran Poin 7.d	KTS Minor	Pelaksanaan Perkuliahan sebagian besar (80%) sudah sesuai dengan materi, tapi masih ada 1 dosen yang belum sesuai	Prodi sudah pernah memanggil dosen yang bersangkutan dan akan mengkomunikasikan lagi ke dosen yang bersangkutan	Genap 2022-2023
7	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i	KTS Mayor	Jumlah mahasiswa asing masih 0%	Prodi berusaha menargetkan untuk jumlah mahasiswa asing.	Ganjil 2023-2024
8	Standar Dosen dan Tenaga	KTS Minor	Prodi belum menargetkan	Prodi mulai menargetkan untuk	Ganjil 2023-2024

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	Kependidikan Poin 7.j		jumlah dosen / researcher asing	jumlah dosen / researcher asing.	
9	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.m.	KTS Mayor	PKM dosen dalam bentuk paten + TTG + hak cipta belum memenuhi standa	Mendorong dosen untuk membuat PKM dan pengurus paten	Ganjil 2023-2024
10	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Mayor	PKM penelitian sumber pendanaan luar negeri masih belum ada	Prodi mendorong dosen untuk membuat PKM hibah pendanaan luar negeri	Ganjil 2023-2024
11	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Mayor	PKM penelitian sumber pendanaan Dikti masih belum ada	Prodi mendorong dosen untuk membuat PKM hibah pendanaan Dikti	Ganjil 2023-2024
12	Standar Sarana Prasarana Poin 5. a	KTS Mayor	Komputer dan printer tidak dalam keadaan baik.	Prodi sudah menindaklanjutinya dengan memasukkan ke LK dari tahun 2020-2022	Genap 2022-2023
13	Standar Sarana Prasarana Poin 5. d	KTS Minor	Sarana untuk kebutuhan khusus belum ada	Diharapkan Universitas menambahkan fasilitas ke prodi	Ganjil 2023-2024
14	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	KTS Minor	Prodi belum mendapatkan pembiayaan pembelajaran secara minimal Rp 20 juta per mahasiswa	Diharapkan Universitas memperhatikan hal ini	Genap 2022-2023

**Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI TA 2022
DI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
(Audit di UPPS)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
6	Standar Kebunghattaan	KTS Mayor	Belum ada dilakukan pelatihan Pelayanan Prima namun terdapat pengarahan langsung oleh pimpinan UPPS terhadap Dosen dan Tendik untuk selalu memberikan pelayanan prima kepada mahasiswa	Merencanakan kegiatan pelatihan kepada Dosen dan Tendik dalam rangka penguatan pemberian Pelayanan Prima	Juli-Agustus
7	Standar Sarana dan Prasarana Point 6	KTS Mayor	Sarana prasarana untuk menunjang mahasiswa dalam proses pembelajaran sudah memadai sesuai kebutuhan, serta mutunya sangat baik dan terawat, kecuali ruang ujian TA yang masih menggunakan ruang kelas	Membuat ruang khusus untuk ujian TA agar pelaksanaan ujian lebih khitmat dan terfokus	Agustus-September
8	Standar Sarana dan Prasarana Point 6	KTS Mayor	Belum ada loket untuk pelayanan mahasiswa di tata usaha	Membuat sudut pelayanan mahasiswa berupa loket pelayanan di tata usaha	Agustus-September

Penutup

Dengan adanya kunjungan dan evaluasi dari tim BPM untuk Pelaksanaan Audit Mutu Internal, dan tim GKMF untuk proses pembelajaran, semoga prodi-prodi baik Ekonomi Pembangunan, Manajemen, Akuntansi dan Manajemen S2 menjadi lebih baik ke depannya dan harapan kami semoga upaya yang kita laksanakan ini akan mempermudah kita untuk meraih akreditasi Unggul.

Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen

Laporan RTL dan RTM
Prodi S2 Manajemen
Atas temuan GKMF TA 2021/2022

Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022 Prodi Manajemen

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2021/2022					
1	Belum mempedomani Permendikbud Nomor 5 tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan tinggi	Karna lamemba baru diterapkan	Dokumen belum terdokumentasi sesuai dengan petunjuk lamemba	Agar disesuaikan dengan Permendikbud Nomor 5 Tahun 2020 yang tersedia	Desember 2023
2	Penyusunan struktur kurikulum belum dilengkapi dengan Peta Kurikulum	Belum tersedianya dana untuk refisi kurikulum	Masih menggunakan kurikulum yang lama	Dilengkapi penyusunan peta kurikulum dalam Kurikulum yang dirancang	Desember 2023
3	Kedalaman dan keluasan materi pembelajaran di setiap RPS mata kuliah telah mengacu pada CPL Prodi masih 40 %	Belum tersedianya dana untuk refisi kurikulum	Masih menggunakan kurikulum yang lama	Revisi RPS sesuai panduan	Desember 2023
4	Dosen pengampu mata kuliah memasukkan hasil penelitian dan kegiatan PKM nya dalam materi pembelajaran masih 40 %	Terbatasnya hasil penelitian dan PKM yang dilakukan dosen terkait mata kuliah yg diampu	Belum ada implementasi hasil karya dosen ke mata kuliah yang diampu	Peninjauan dan Revisi RPS sesuai panduan	Desember 2023
5	51 % Dosen Mempublikasikan hasil penelitiannya dalam seminar Nasional/Internasional atau jurnal nasional/ nasional terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi	Belum optimalnya pencapaian penerimaan hibah yang diterima dosen untuk melaksanakan penelitian/PKM	Terbatasnya artikel yang dihasilkan oleh dosen baik dipublikasikan pada jurnal maupun desiminasi hasil	Meningkatkan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan bereputasi	Desember 2023

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
6	Target jumlah mahasiswa asing sudah berapa 1 %?	Kurikulum prodi belum berbasis internasional	Tidak terdapat mahasiswa asing	Mentargetkan peningkatan Jumlah mahasiswa asing	2025
7	Target jumlah dosen tamu asing/researcher asing belum ada	Tidak tersedianya anggaran untuk memenuhi kegiatan mengundang dosen tamu asing	Kurangnya pengalaman mahasiswa mendapatkan kuliah yang bersumber dari dosen asing	Mentargetkan peningkatan Jumlah dosen tamu asing/researcher asing	2025
8	Luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk paten + TTG + hak cipta per dosen belum terpenuhi	Belum optimalnya pencapaian penerimaan hibah yang diterima dosen untuk melaksanakan penelitian/PKM	Terbatasnya artikel yang dihasilkan oleh dosen baik dipublikasikan pada jurnal maupun desiminasi hasil	Mendorong peningkatan jumlah Luaran penelitian	Desember 2023
9	Prodi belum menerapkan Dosen pembimbing utama pada menghasilkan paling sedikit 1 karya ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional dalam waktu 2 tahun terakhir	Selama ini belum diterapkan, namun semester genap 2022/2023 telah mulai menerapkan bahwasanya mahasiswa menghasilkan satu karya ilmiah yang dibimbing oleh pembimbing utama	Minimnya publikasi karya ilmiah mahasiswa	Mendorong peningkatan jumlah penelitian dan karya ilmiah	Desember 2023
10	Prodi belum menerapkan Dosen pembimbing utama pada menghasilkan paling sedikit 1 karya ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional dalam waktu 2 tahun terakhir	Belum optimalnya pencapaian penerimaan hibah yang diterima dosen untuk melaksanakan penelitian/PKM	Terbatasnya artikel yang dihasilkan oleh dosen baik dipublikasikan pada jurnal maupun desiminasi hasil	Mendorong peningkatan jumlah penelitian dan karya ilmiah	Desember 2023
11	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri per dosen dalam 3	Penelitian yang dilakukan dosen dengan pembiayaan luar negeri telah mulai terlaksana	Masih minim publikasi dengan dosen luar negeri	Mendorong dosen peningkatan jumlah penelitian	Agustus 2024

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	tahun terakhir \geq 0,05				
12	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri per dosen per tahun terakhir \geq 0,1	Belum optimalnya pencapaian penerimaan hibah yang diterima dosen untuk melaksanakan PKM	Terbatasnya artikel yang dihasilkan oleh dosen baik dipublikasikan pada jurnal maupun desiminasi hasil	Mendorong dosen peningkatan jumlah PKM	Desember 2024
13	Belum tersedia rencana strategis, dan operasional terkait dengan pembelajaran yang dapat diakses oleh sivitas akademika dan pemangku kepentingan, serta dapat dijadikan pedoman bagi program studi dalam melaksanakan program pembelajaran.	Belum tersedianya dana untuk refisi kurikulum	Masih menggunakan kurikulum yang lama	Menyiapkan rencana strategis, dan operasional terkait dengan pembelajaran yang dapat diakses oleh sivitas akademika dan pemangku kepentingan, serta dapat dijadikan pedoman bagi program studi dalam melaksanakan program pembelajaran.	Desember 2023

Tabel Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022 di Prodi Manajemen

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.a	KTS Minor	Belum mempedomani Permendikbud Nomor 5 tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan tinggi	Agar disesuaikan dengan Permendikbud Nomor 5 Tahun 2020 yang tersedia	Periode semester Ganjil 2023/2024
2	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5e.7	KTS Minor	Penyusunan struktur kurikulum belum dilengkapi dengan Peta Kurikulum	Perlu penyusunan peta kurikulum	Periode semester Ganjil 2023/2024
3	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5b 2	KTS Minor	Kedalaman dan keluasan materi pembelajaran di setiap RPS mata kuliah telah mengacu pada CPL Prodi masih 40 %	Revisi RPS sesuai panduan	Periode semester Ganjil 2023/2024
4	Standar Kompetensi Lulusan Poin 3.5.c	KTS Minor	Dosen pengampu mata kuliah memasukkan hasil penelitian dan kegiatan PKM nya dalam materi pembelajaran masih 40 %	Peninjauan dan Revisi RPS sesuai panduan	Periode semester Ganjil 2023/2024
5	Standar Kompetensi Lulusan Poin 7.i	KTS Minor	51 % Dosen Mempublikasikan hasil penelitiannya dalam seminar Nasional/ Internasional atau jurnal nasional/ nasional terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi	Meningkatkan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan bereputasi	Periode semester Ganjil 2023/2024
6	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.1.g	KTS Major	Target jumlah mahasiswa asing sudah berapa 1 % ?	Mentargetkan peningkatan Jumlah mahasiswa asing	Periode semester Ganjil 2023/2024
7	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.j	KTS Major	Target jumlah dosen tamu asing/researcher asing belum ada	Mentargetkan peningkatan Jumlah dosen tamu asing/researcher asing?	Periode semester Ganjil 2023/2024
8	Standar Dosen dan Tenaga	KTS Minor	Luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk	Mendorong peningkatan jumlah penelitian	Tahun 2024

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	Kependidikan Poin 7.m		paten + TTG + hak cipta per dosen belum terpenuhi		
9	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Tambahan 5.d.d	KTS Minor	Prodi belum menerapkan Dosen pembimbing utama pada menghasilkan paling sedikit 1 karya ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional dalam waktu 2 tahun terakhir	Mendorong peningkatan jumlah penelitian dan karya ilmiah	Tahun 2024
10	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Tambahan 5.e.d	KTS Minor	Prodi belum menerapkan Dosen pembimbing utama pada menghasilkan paling sedikit 1 karya ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional dalam waktu 2 tahun terakhir	Mendorong peningkatan jumlah penelitian dan karya ilmiah	Tahun 2024
11	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	KTS Major	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir \geq 0,05	Mendorong peningkatan jumlah penelitian	Tahun 2024
12	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	KTS Major	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir \geq 0,1		Periode semester Ganjil 2023/2024
13	Standar Pengelolaan dan Pembelajaran Poin 5.b.dan 7.a.6	KTS Minor	Belum tersedia 80% Modul Praktikum yang memenuhi kompetensi keahlian yang ditetapkan dalam capaian pembelajaran	Target tersedia 80% Modul Praktikum yang memenuhi kompetensi keahlian yang ditetapkan dalam capaian pembelajaran	
14	Standar Pengelolaan dan Pembelajaran Poin 5 c dan 7.11.	KTS Major	Belum tersedia rencana strategis, dan operasional terkait dengan pembelajaran yang dapat diakses oleh sivitas akademika dan pemangku kepentingan, serta dapat dijadikan pedoman bagi program studi dalam melaksanakan program pembelajaran.	Menyiapkan rencana strategis, dan operasional terkait dengan pembelajaran yang dapat diakses oleh sivitas akademika dan pemangku kepentingan, serta dapat dijadikan pedoman bagi program studi dalam melaksanakan	

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				program pembelajaran.	

Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nomor : 50/UM-FEB/I-2023

17 Januari 2023

Lamp : -

Hal : **Undangan**

Kepada Yth.

Sdr. _____

- Wakil Dekan
- Ketua & Sekretaris Prodi (S1/S2)
- Kepala Labor Komputer
- KTU & Kasub Akademik
- Tim GKMF FEB

Di lingkungan FEB

Dengan hormat,

Bersama ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta mengundang Saudara untuk hadir pada:

Hari/tanggal : **Rabu / 18 Januari 2023**

Pukul : **09.00 WIB – 11.00 WIB**

Tempat : **Ruang Sidang FEB**

Agenda : **Rapat Tinjauan Manajemen**

Kehadiran Saudara tepat pada waktunya sangat kami harapkan. Demikianlah disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih;

Dekan



Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si.

Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen

DAFTAR HADIR

Hari/tanggal : Rabu / 18 Januari 2023
 Waktu : 09.00 WIB - 11.00 WIB
 Agenda : Rapat Tinjauan Manajemen
 Tempat : Ruang Sidang FEB

NO	NAMA	KETERANGAN	TANDA TANGAN
1	Hurul Huda	Kaprodi EP	1
2	Purho Indriko	sekaprodi Mus	2
3	Linda Wati	Ica Prodi M	3
4	Zoel Fadli	bang program	4
5	WIJANARICO	KTU	5
6	Siti Rahmi	kaprodi EP	6
7	Nurhuda M	Ka. Prodi Ak	7
8	Purca D	ka-Lab	8
9	Suratmuis	staf	9
10	Miska M	staf	10
11	Wiry Utami	Ka GKMF	11
12			12
13			13
14			14
15			15
16			16
17			17
18			18
19			19
16			16
17			17
18			18
19			19

Padang, 18 Januari 2023

Dekan,

Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si.

Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen

