



# **Laporan RTM dan RTL**

**FAKULTAS ILMU BUDAYA  
UNIVERSITAS BUNG HATTA  
2022**

## **Kata Pengantar**

Gugus Kendali Mutu (GKM) adalah suatu kegiatan yang mengevaluasi kinerja dosen per Fakultas termasuk kinerja dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Bung Hatta. Kegiatan gugus kendali mutu ini dilakukan dengan cara identifikasi, analisis dan tindakan untuk penyelesaian masalah yang terdapat pada data kinerja dosen oleh tim per Program Studi dan kemudian dilakukan evaluasi dan penyebaran hasil kinerja dosen oleh pihak Biro Penjaminan Mutu (BPM) Universitas Bung Hatta.

Tindak lanjut dengan adanya hasil dari kinerja dosen yang disebarakan oleh pihak BPM ini adalah dengan mengadakan Rapat Temuan Manajemen (RTM) pada level Fakultas Ilmu Budaya yang dihadiri oleh para Kaprodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya (Kaprodi Sastra Indonesia, Kaprodi Sastra Inggris dan Kaprodi Sastra Jepang). Kegiatan RTM ini membahas hal-hal yang terkait dengan hasil dari evaluasi dan analisis Hasil Kinerja Dosen-Dosen di Fakultas Ilmu Budaya tahun akademik 2019/2020. Dengan adanya kegiatan RTM ini maka kinerja para dosen ke depan lebih baik lagi.

Padang, 28 Januari 2022

Dekan Fakultas Ilmu Budaya,

Diana Chitra Hasan, M.Hum., M.Ed., Ph.D.



## A. Pendahuluan

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

## B. Dasar Pelaksanaan

1. Surat Edaran Rektor No.0101/UM-1/KP/1-2023 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas.
2. Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor AMI No. 9960/SK-2/KP/XI-2022)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2022
4. Monitoring dan Evaluasi oleh GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 2402/SK-2/KP/III-2022 untuk GKMF semester Ganjil dan Surat Tugas Rektor No. 7589/SK-2/KP/IX-2022 untuk GKMF semester Genap.
5. Laporan GKMF setiap Program Studi di Fakultas Ilmu BUdaya Semester Ganjil dan Genap TA 2021/2022.

Surat Undangan Pelaksanaan RTM di Fakultas No. 021/UM/FIB/I-2023

## C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari **Rapat Tinjauan Manajemen** adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus terkait kinerja tridarma Perguruan Tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan **Rencana Tindak Lanjut (RTL)** atas temuan-temuan hasil monitoring dan evaluasi GKMF dan AMI di setiap Program Studi di **Fakultas Ilmu Budaya**
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap Program Studi pada **Fakultas Ilmu Budaya**
4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di **Fakultas Ilmu Budaya**

## D. Mekanisme Pelaksanaan

Uraikan bagaimana mekanisme tahapan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen

1. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan undangan pelaksanaan RTM yang diedarkan oleh Rektor Universitas Bung Hatta kepada Kaprodi di Lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.
2. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan melalui WAG Pimpinan FIB hasil dari Laporan Evaluasi Kinerja Dosen yang telah disusun oleh Tim Universitas/BPM.
3. Dekan Fakultas Ilmu Budaya membuat undangan untuk pelaksanaan RTM di Fakultas Ilmu Budaya yang dihadiri oleh Kaprodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.

## **E. Pelaksanaan**

Rapat Tinjauan Manajemen di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya dilaksanakan pada hari Selasa/28 Desember 2021 pukul : 09.00 – 10.30 WIB.

### **1. Waktu**

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di **Fakultas Ilmu Budaya** telah dilaksanakan pada hari Selasa tanggal 25 Januari 2023 pukul 14.00 sd 15.30

### **2. Tempat**

Ruang Sidang Fakultas Ilmu Budaya

### **3. Peserta**

Ka Prodi Ssastra Indonesia : Dr. Endut Ahadiat, M.Hum

Ka Prodi Sastra Inggris : Dra. Nova Rina, M.Hum

Ka. Prodi Sastra Jepang : Oslan Amril, S.S, M.Si

### **4. Pimpinan Rapat**

Dekan Fakultas Ilmu Budaya : Diana Chitra Hasan, M,Hum, M,Ed, Ph.D

### **5. Agenda Kegiatan**

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2021.1 dan 2021.2 dan Audit Mutu Internal 2022

## F. Hasil RTM

Tuliskan narasi pengantar

Pada Rapat Tinjauan Manajemen hari ini dapat disimpulkan bahwa hasil dari laporan Kinerja Dosen dan hasil dari Audit Mutu Internal 2021 telah dibahas dan beberapa tindaklanjut berdasarkan Evaluasi Kinerja Dosen maupun tindaklanjut dari evaluasi Audit Mutu Internal akan diupayakan semaksimal mungkin dilaksanakan oleh pimpinan Prodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya dan beberapa perbaikan terkait.

Kemudian pada tabel berikut ini tuliskan hasil RTM yakni Rencana Tindak Lanjut (RTL) berupa keputusan dari Pimpinan untuk Pengendalian dan Peningkatan atas setiap temuan dari kegiatan GKMF dan AMI yang telah dilakukan.

NB:

Untuk Temuan hasil GKMF, dapat dilihat di Berita Acara GKMF atau pada tabel Deskripsi temuan di Laporan GKMF,

Sedangkan Temuan hasil AMI dapat dilihat di Form Temuan yang ada di Laporan AMI

**Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022  
Prodi Sastra Indonesia**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang mengisi pertemuannya 14 kali termasuk UTS.	Belum mengetahui jumlah pertemuan maksimal	Kurangnya jumlah pertemuan	Ka Prodi memberi mengingatkan dosen yang kurang jumlah pertemuan beberapa minggu sebelum UTS untuk menambah	Semester besikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				jumlah pertemuan - Buat edaran tentang jumlah pertemuan	
2	Masih ada dosen tetap luar prodi dan dosen luar biasa yang mengganti kuliah tiga kali dalam satu minggu.	Belum mengetahui aturan tentang penggantian perkuliahan	Tidak sesuai dengan RPS	Buat edaran tentang perkuliahan pengganti	Semester berikutnya
3					
dst					
<b>Semester Genap TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang kuliah pada waktu libur bersama (Lebaran)	Belum mengetahui aturan penggantian perkuliahan	Tidak sesuai dengan RPS	Buat edaran dan disisampaikan kepada dosen ybs	Semester berikutnya
2	Dosen tidak mengisi presensi pada waktu UAS	Belum mengetahui aturan	Tidak ada rekap UAS pada portal sehingga tidak lengkapnya dokumentasi proses pembelajaran	Ka Prodi memberikan informasi kepada dosen tentang pencatatan perkuliahan dan UAS	Semester berikutnya
3	Masih ada dosen Luar Biasa yang tidak mengisi presensi	Dosen kurang memperhatikan aturan pencatatan perkuliahan	Tidak lengkapnya catatan perkuliahan masing2 dosen	Ka Prodi memberikan informasi kepada dosen tentang pencatatan	Semester berikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				perkuliahan dan UAS	
dst					

**Tabel 2. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022  
Prodi Sastra Inggris**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada materi perkuliahan di portal yang tidak lengkap.	Dosen kurang memperhatikan pengisian perkuliahan di portal	Tidak sesuai dengan RPS	Melengkapi materi perkuliahan di portal.	Semester berikutnya
2	Masih ada RPS yang tidak dikumpulkan ke Prodi ataupun diupload di portal.	Dosen kurang memperhatikan peraturan tentang pengumpulan RPS	Kesesuaian materi perkuliahan dengan RPS tidak dapat dimonitor	Mengumpulkan RPS ke prodi dan mengupload di portal.	Semester berikutnya
3	Masih ada rencana materi (RPS) dan realisasi yang tidak sesuai.	Dosen tidak mempedomani RPS dalam mengajar	Ketidak sesuaian materi dalam proses pembelajaran dengan RPS	Sesuaikan materi perkuliahan dengan RPS.	Semester berikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
4.	Ada tatap muka perkuliahan untuk mata kuliah yang sama dilaksanakan 2 (dua) kali pertemuan sehari.	Dosen tidak mengetahui aturan penggantian perkuliahan	Mengurangi kualitas proses pembelajaran	Tatap muka untuk mata kuliah yang sama dilaksanakan maksimal 1 (satu) kali pertemuan dalam sehari.	Semester berikutnya
5.	Masih ada soal yang tidak memiliki informasi yang lengkap	Dosen tidak memperhatikan format informasi soal	Ketidakjelasan beberapa informasi soal yang dibutuhkan	Cantumkan informasi lengkap (waktu, sifat ujian, dll.) pada soal.	Semester berikutnya
<b>Semester Genap TA 2021/2022</b>					
1	Ada tatap muka perkuliahan untuk mata kuliah yang sama dilaksanakan 3 kali seminggu	Dosen tidak memperhatikan aturan perkuliahan pengganti	Tidak sesuai dengan RPS	Tatap muka perkuliahan untuk mata kuliah yang sama dilaksanakan maksimal 2 (dua) kali dalam seminggu jika dibutuhkan.	Semester berikutnya
2	Masih ada soal yang tidak melalui proses validasi karena soal tidak diserahkan sesuai jadwal yang sudah	Kurangnya monitor tentang validasi soal	Soal yang dipakai dalam ujian adalah soal yang tidak divalidasi	Pimpinan (Rektor, Dekan, Kaprodi) menentukan koordinator bidang ilmu di tingkat universitas, fakultas, dan prodi yang	Semeseter berikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	ditentukan.			nantinya akan menjadi validator soal UAS. - Menetapkan batas waktu penyerahan soal UAS kepada prodi.	
3	Masih ada soal yang tidak memiliki bobot penilaian.	Dosen kurang memperhatikan informasi tentang bobot penilaian soal	Mahasiswa tidak mengetahui bobot penilaian soal	Cantumkan bobot penilaian untuk masing-masing butir soal.	Semester berikutnya
4	Masih ada soal yang tidak memiliki informasi yang lengkap	Dosen kurang memperhatikan tentang informasi tentang soal	Beberapa informasi soal yang tidak jelas	Persentase bobot untuk nilai tugas minimal 20% dari nilai akhir.	Semester berikutnya

**Tabel 3. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022 Prodi Sastra Jepang**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Soal tidak divalidasi	Kurangnya sosialisasi tentang validasi soal	Soal yang tidak dipakai tidak divalidasi	-Sosialisasi kepada para dosen pengampu oleh pihak Dekanat dan Prodi -Menunjuk dan menerbitkan SK koordinator	Semester berikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				bidang ilmu oleh Dekan.	
2	Arsip soal tidak lengkap	Dosen memberikan soal dalam bentuk google form tapi tidak diserahkan soal ke Kasubag akademis	Tidak lengkapnya arsip soal di prodi	-Akademik mengarsipkan soal -Unggah di portal	Semester berikutnya

**Tabel 4. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Sastra Indonesia**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1.	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	KTS Mayor addad	Revisi / Pemutakhiran kurikulum terakhir 2019 kurikulum revolusi industry 4,0.	Diharapkan pemutakhiran Kurikulum selanjutnya sudah lengkap.	Semester Genap 2023
2.	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Mayor	Belum ada Lulusan yang memiliki Sertifikat Kompetensi yang diterbitkan oleh BNSP sesuai dengan	Diharapkan kedepannya universitas menyiapkan ini.	Semester Genap 2023

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			level 6 (S1)		
3	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Mayor	Lulusan tidak mendapat Surat Keterangan pendamping Ijazah (SKPI)	Diharapkan kedepannya universitas menyiapkan ini.	Periode Wisuda Genap 2023
4.	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Mayor	Tingkat Keterserapan Lulusan (TKL) (Fresh Graduates) setelah tanggal lulus	Diharapkan CDC menyediakan dan mengirimkan data ke prodi	Semester Genap 2023
5.	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Mayor	Waktu Tunggu Lulusan (WTL) tidak dapat dicek Diharapkan CDC menyediakan dan m	Diharapkan CDC menyediakan dan mengirimkan data ke prodi	Semester Genap 2023
6.	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	KTS Mayor	Tingkat Keterserapan Lulusan (TKL) (Fresh Graduates) setelah tanggal lulus tidak tersedia	Diharapkan CDC menyediakan dan mengirimkan data ke prodi	Semester Genap 2023
7.	Standar Isi Pembelajaran Poin 5.c	KTS Minor	RPS belum memasukkan penelitian dan PKM kedalam bahan ajar	RPS sudah harus diperbaiki dengan memasukkan penelitian kedalam bahan ajar.	Semester ganjil 2023
8.	Matrik	KTS Minor	Beberapa pembelajaran	Diharapkan kedepan sudah menyiapkan	

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	Penilaian Akreditasi		sudah melakukan praktek / praktikum tapi belum ada modul	modul untuk mata kuliah praktek / praktikum	
9.	Standar Proses Pembelajaran Poin 7.d	KTS Minor	Proses Pembelajaran berupa Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) belum ada yang ditambahkan dalam proses Pembelajaran	Diharapkan kedepannya ditambahkan ada mata kuliah yang memasukkan PKM kedalam prose pembelajaran.	Semester Ganjil 2023
10.	Standar Proses Pembelajaran Poin 7.d	KTS Minor	Pembelajaran berupa Penelitian, perancangan / pengembangan ditambahkan dalam proses Pembelajaran ada tapi terbatas. Diharapkan kedepannya ditambahkan mata kuliah lain yang memasukkan penelitian	Diharapkan kedepannya ditambahkan mata kuliah lain yang memasukkan penelitian	Semester Ganjil 2023
11	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 7.c	KTS Minor	IPK mahasiswa mayoritas memuaskan sementara sangat memuaskan dan dengan	Diharapkan kedepannya ada perubahan komposisi nilai	Semester Ganjil 2023

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			pujian sangat sedikit		
12	Standar Dosen dan Tenaga	KTS Minor	Jumlah dosen tidak tetap berjumlah 16%	Diharapkan mengurangi komposisi ini.	Semester Genap 2022
13	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.b.	KTS mayor	Rasio Dosen Mahasiswa 1 : 8	Jumlah mahasiswa dapat ditingkatkan	Semester Ganjil 2023
14.	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	KTS Mayor	Prodi belum menargetkan Jumlah mahasiswa asing	Diharapkan semester selanjutnya mendatangkan mahasiswa asing	Semester Ganjil 2023
15.	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Tambahan Poin 5.j.	KTS Mayor	Prodi sudah menargetkan Jumlah dosen tamu asing/researcher asing tapi belum terealisasi.	Diharapkan segera mendatangkan dosen tamu asing.	Semester Ganjil 2023
16.	Standar Sarana Prasarana Poin 5. a	KTS Mayor	Prodi bersama fakultas dan universitas menyediakan sarana dan prasarana sesuai tapi belum memadai	Diharapkan menjadi perhatian universitas	Semester Ganjil 2023
17.	KTS Minor	Standar Pengelolaan dan Pembelajaran Poin 5 c dan 7.11.	Rencana strategis sudah ada tapi harus segera diperbarui.	Segera diupdate data renstra.	Semester Genap 2022

**Tabel 5 Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Sastra Inggris**

<b>No.</b>	<b>KTS Mayor/ KTS Minor/ Observasi (Initial Auditor)</b>	<b>Referensi (butir mutu)</b>	<b>Temuan Audit</b>	<b>Rekomendasi Perbaikan</b>
1	Observasi	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.b	Prodi beserta tim sudah menyusun Kompetensi Lulusan yang meliputi rumusan sikap, pengetahuan, dan keterampilan yang dinyatakan dalam rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL), namun pada rumusan sikap belum memasukkan standar nilai-nilai kebangghattaan yang menjadi karakter penciri lulusan Universitas Bung Hatta	Prodi menambahkan standar nilai-nilai kebangghattaan dalam rumusan sikap kompetensi lulusan

2	KTS Mayor	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.c	Prodi dalam menyusun CPL untuk pengetahuan & keterampilan khusus baru didiskusikan disepakati di tingkat dosen saja,  belum ada dengan Asosiasi penyelenggara Prodi sejenis dan organisasi profesi, seta stakeholder	Prodi segera melakukan diskusi dengan Asosiasi penyelenggara Prodi sejenis dan organisasi profesi, seta stakeholder untuk penyempurnaan kurikulum.
3	Observasi	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	Tim pengembang kurikulum untuk melakukan Evaluasi dan Pemukhtakhiran Kurikulum sudah ada, namun penugasan hanya berdasarkan surat tugas dari Universitas, belum ada di tingkat Fakultas/Prodi	Sebaiknya ada surat tugas dari UPPS (Fakultas)
4	KTS Mayor	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f	Beberapa item sebagai kualifikasi lulusan yang bermutu dan bermartabat belum terpenuhi diantaranya rata-rata IPK , rata rata masa studi, studi tepat waktu dan sertifikat kompetensi	Meningkatkan dan mengoptimalkan fungsi PA (kuantitas bimbingan PA di tambah)
5	KTS Minor	Standar Isi Pembelajaran Poin 5.b	Belum ada pemantauan dari Prodi terkait tingkat kedalaman dan keluasan materi pembelajaran di setiap RPS mata kuliah telah mengacu pada CPL Prodi	Prodi melakukan pemantauan minimal sebelum palaksanaan kuliah perdana
6	KTS Minor	Standar Proses Pembelajaran Matrik Akreditasi	Metode pelaksanaan pembelajaran dalam bentuk praktikum/praktek/praktek lapangan belum memenuhi capaian SN Dikti	Prodi mengevaluasi kembali jumlah matakuliah pratikum sesuai capaian SN Dikti

7	KTS Mayor	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 5.1.d	Jumlah dosen tidak tetap lebih dari 10% (3 dari 14 orang) mengampu bidang mata kuliah dasar umum dan/penunjang.	Mengurangi jumlah penggunaan dosen tidak tetap tidak boleh lebih dari 10%
8	KTS Mayor	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	Belum ditargetkan jumlah mahasiswa asing di Prodi	Perlunya peraturan dari Universitas terkait mahasiswa asing di Prodi
9	KTS Mayor	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.m.	Belum dipatenkan luaran penelitian dan PKM dosen	Prodi memiliki target untuk paten luaran penelitian dan PKM

10	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Belum ada penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri	Menjalin kerjasama dengan PT luat negeri
11	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Kurang nya jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Prodi harus memiliki target untuk memenuhi capaian standar minimal penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT
12	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Belum ada PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri	Menjalin kerjasama dengan PT luat negeri
13	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT	Prodi harus memiliki target untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT
14	KTS Mayor	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Kurangnya jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT atau mandiri	Prodi harus memiliki target untuk memenuhi capaian standar minimal PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri
15	KTS Mayor	Standar Sarana Prasarana Poin 5. d	Belum terpenuhi syarat sarana dan prasarana untuk yang berkubutuhan khusus	-
16	KTS Mayor	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	Masih kurangnya pembiayaan operasional pembelajaran per mahasiswa	Pembahasan di tingkat Universitas

**Tabel 6 Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Sastra Jepang**

No.	KTS Mayor/ KTS Minor/ Observasi (Initial Auditor)	Referensi (butir mutu)	Temuan Audit	Rekomendasi Perbaikan
1	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	Tim Pengembang kurikulum sudah ada dan beranggotakan dosen tetap prodi, namun Ketua tim masih berjabatan Lektor karena di ketuai langsung oleh Ka. Prodi yang masih berjabatan Lektor.	Karena sebagian besar dosen masih Lektor, maka perlu untuk percepatan Lektor kepala Pimpinan Universitas harus membuat aturan yang mengatur kenaikan fungsional agar dosen termotivasi mengurus jabatan fungsional
2	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f.2	Rata-rata masa studi masih panjang yaitu 5,97 tahun	Perbaiki cara pengelolaan magang ke jepang dan diatur jadwal magang agar tidak mengganggu masa studi
3	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f 3	Keberhasilan masa studi rendah yaitu KSM dibawah 90 % (yaitu 68,4%)	Perbaiki cara pengelolaan magang ke jepang dan diatur jadwal magang agar tidak mengganggu masa studi
4	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f 4	Mahasiswa yang lulus tepat waktu khususnya untuk Angkatan 2018 belum ada (0/33)= 0 % yang disebabkan oleh mahasiswa magang ke Jepang yang menghabiskan waktu lama	Perbaiki cara pengelolaan magang ke jepang dan diatur jadwal magang agar tidak mengganggu lulusan tepat waktu
5	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f 6	Belum terpenuhi SKPI	Ketua program studi mengadakan program pelatihan yang menunjang kompetensi mahasiswa
6	<b>KTS Major</b>	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f 7	Data waktu tunggu lulusan tidak tersedia dalam laporan tracer study yang dibuat CDC	CDC melakukan tracer study haruslah memenuhi kebutuhan program studi dalam penyusunan akreditasi serta memenuhi SN Dikti

7	<b>KTS Major</b>	Standar Isi Pembelajaran Poin 5.b	Ketua Prodi belum melakukan evaluasi RPS dosen sehingga belum dapat memastikan bahwa tingkat kedalaman dan keluasan materi pembelajaran di setiap RPS mata kuliah telah mengacu pada CPL	Perlu dilakukan evaluasi terhadap kedalaman dan keluasan materi pembelajaran agar dapat tercapai CPL prodi
8	<b>KTS Major</b>	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 7.c	Belum tercapai target lulusan dengan predikat "Dengan pujian" 20% (hanya 1,4%) dan masih tinggi predikat Memuaskan yaitu 21,4%	Mendorong peningkatan mutu pembelajaran dan mengaktifkan kegiatan penasehat akademik
9	<b>KTS Major</b>	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 5.1.d	Program studi masih menggunakan dosen tidak tetap melebihi 10% dari jumlah dosen yang mengajar	Mengurangi jumlah dosen tidak tetap dan mengirimkan dosen yang ada untuk meningkatkan kompetensi dosen untuk bisa mengampu matakuliah yang diampu dosen tidak tetap
10	<b>KTS Major</b>	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.b	Rasio Dosen dengan mahasiswa masih rendah yaitu 1 : 13,4	Meningkatkan daya tarik prodi untuk dapat menarik minat calon mahasiswa baru dan melakukan promosi.
11	<b>KTS Major</b>	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	Prodi belum menargetkan Jumlah mahasiswa asing,	Perlu ditetapkan peraturan Universitas tentang penerimaan mahasiswa asing
12	<b>KTS Major</b>	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.m	Belum tercapai luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk paten + TTG + hak cipta per dosen $\geq 0,5$	Meningkatkan luaran hasil penelitian dosen
13	KTS Major	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.n.	Belum tercapai Jumlah artikel yang disitasi per dosen selama 3 tahun terakhir $\geq 0,5$ .	Dosen mengarahkan mahasiswa untuk mensitasi tulisan dosen
14	KTS Major	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Belum tercapai Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 0,05$	Tingkatkan kerja sama luar negeri dalam meningkatkan penelitian bersama

15	KTS Major	Matrik Penilaian Akreditasi no 25	Belum tercapai Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 0,3$	Tingkatkan kegiatan dosen untuk membuat dan mengajukan proposal untuk mendapatkan pendanaan eksternal
16	KTS Major	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Belum tercapai Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan PT/mandiri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 1$	Tingkatkan kegiatan dosen untuk mengajukan proposal penelitian yang didanai internal PT
17	KTS Major	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Belum tercapai Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 0,1$	Tingkatkan kerja sama dengan luar negeri
18	<b>KTS Major</b>	Matrik	Belum tercapai Jumlah	Tingkatkan dosen yang
		Penilaian Akreditasi no 26	PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 1$	mengajukan proposal untuk mendapatkan pendanaan eksternal
19	<b>KTS Major</b>	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	Belum tercapai Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $\geq 2$	Tingkatkan kegiatan PKM dosen baik dengan dana Internal PT maupun dana mandiri
20	<b>KTS Major</b>	Standar Sarana Prasarana Poin 5. D.4	Universitas Bung Hatta belum menyediakan sarana dan prasarana untuk mahasiswa yang berkubutuhan khusus	Harus menjadi perhatian yayasan untuk prasarana bagi mahasiswa yang berkebutuhan khusus
21	<b>KTS Major</b>	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	Prodi belum mencapai pembiayaan pembelajaran minimal Rp 20 juta per mahasiswa	Tingkatkan upaya untuk mendapatkan hibah eksternal
22	<b>KTS Major</b>	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	Prodi belum mendapatkan pembiayaan penelitian baik dari internal maupun eksternal	Tingkatkan usaha dengan mengajukan dana penelitian eksternal
23	<b>KTS Major</b>	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	Prodi belum mendapatkan pembiayaan pengabdian baik dari internal maupun eksternal minimal Rp 5 juta per tahun selama 3 tahun terakhir?	Tingkatkan usaha dengan mengajukan proposal PKM dengan pendanaan eksternal

**Tabel 7 Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI TA 2022  
Di Fakultas Ilmu Budaya**

(Audit di UPP)

No.	KTS/OB (Initial Auditor)	Referensi (butir mutu)	Temuan Audit	Rekomendasi Tindak Lanjut
1	Observasi	Standar Visi Misi Point 5.h	Telah melakukan evaluasi terhadap tingkat pemahaman Visi, Misi dan Tujuan UPPS/ Fakultas telah disosialisasikan kepada seluruh pemangku kepentingan internal secara periodic, namun belum terdokumentasi lengkap.	UPPS menuangkan hasil evaluasi tingkat pemahaman dalam bentuk Laporan agar terdokumentasi dengan baik, untuk kelengkapan data akreditasi nantinya
2	Observasi	Standar Visi Misi Point 5.i	Telah dilakukan <b>evaluasi ketercapaian indikator kinerja</b> yang ada di dalam Renstra setiap tahun, namun belum terdokumentasi lengkap.	UPPS melakukan evaluasi untuk mengukur ketercapaian indikator kinerja dalam renstra, dan hasil evaluasi tertuang dalam bentuk laporan
3	Observasi	Standar Visi Misi Point 5.j	Belum ada <b>dokumen tindak lanjut</b> atas evaluasi ketercapaian indikator yang ada di dalam Renstra setiap tahun.	UPPS menuangkan rencana tindak lanjut atas hasil evaluasi dalam bentuk laporan
4	KTS Minor	Standar Kerjasama Point 3	Telah dilakukan <b>evaluasi atas implementasi kegiatan kerjasama</b> baik dengan mitra kerjasama dalam dan luar negeri namun belum terdokumentasi dalam bentuk Laporan.	UPPS menuangkan hasil evaluasi dalam bentuk Laporan Hasil Evaluasi dan Rencana Tindak Lanjut.
5	KTS Mayor	Standar Kemahasiswaan Point 2	UPPS telah berupaya meningkatkan keketatan seleksi mahasiswa baru untuk peningkatan <b>kualitas input</b> , namun belum mencapai hasil yang optimal	Meningkatkan bentuk kegiatan promosi, dan menampilkan berbagai kegiatan yang telah dilakukan dalam beberapa tahun terakhir sebagai
6	KTS Mayor	Standar Kemahasiswaan Point 3	UPPS telah berupaya untuk meningkatkan <b>animus calon mahasiswa</b> sudah ada, namun belum mencapai hasil yang optimal	keunggulan Prodi yang ada di UPPS saat melakukan promosi.

7	KTS Mayor	Standar Kemahasiswaan Point 4	UPPS belum melakukan upaya untuk penerimaan Mahasiswa Asing, karena belum ada kebijakan rektor terkait penerimaan mahasiswa asing.	Adanya kebijakan Rektor terkait penerimaan mahasiswa asing.
---	-----------	-------------------------------	--	---

S)

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
8	Kebunghattaa	Mayor	Ditahun ini belum ada pelatihan pelayanan prima akan tetapi ada arahan dari pimpinan UPPS kepada dosen dan tendik untuk selalu melakukan pelayanan prima	Merencanakan pelatihan kepada tendik dan dosen untuk melakukan pelayanan prima	Semester Genap 2022
9	Sarana dan Prasarana	KTS Mayor	Sarana Prasana Prodi Sing untuk penunjang proses admisnitasi prodi sing ada yang rusak (AC)	Perbaikan/penggantian terhadap saran dan prasaran yang sudha rusak	Semester genap 2022
10.	Sarana dan Prasarana	KTS Mayor	Ruang dosen belum memiliki sarana yang lengkap seperti kursi untuk bimbingan dan belum di sekat	Penambahan Sarana dan prasaran di ruang dosen	Semester genap 2022
11.	Sarana dan Prasaran	KTS Mayor	Sarana dan prasaran di ruang Tata Usaha msaih lenkap tapi sudah tua dan tidak estesis untuk masa sekarang	Pembaharuan sarana dan prasarana di ruang tata usaha	Semester Ganjil 2023

## G. Penutup

Demikian laporan hasil Rapat Tinjauan Manajemen tahun akademik 2019/2020 di Fakultas Ilmu Budaya Universitas Bung Hatta.

## Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen







**YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA**  
**FAKULTAS ILMU BUDAYA (FIB)**  
**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

Gedung 4, Kampus II Universitas Bung Hatta Jl. Bagindo Azis Chan, Aie Pacah By Pass Padang  
Email: [fib@bunghatta.ac.id](mailto:fib@bunghatta.ac.id) website: <http://www.bunghatta.ac.id>

Nomor : 021/UM/FIB/I-2023  
Lamp. : -  
Hal : Undangan Rapat

24 Januari 2023

Kepada Yth.  
Bapak / Ibu  
Ka. Prodi SINDO, SING, SAJE, Sek Prodi SING  
Fakultas Ilmu Budaya  
Universitas Bung Hatta  
di  
Padang

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu Dosen untuk dapat hadir rapat tinjauan manajemen pada :

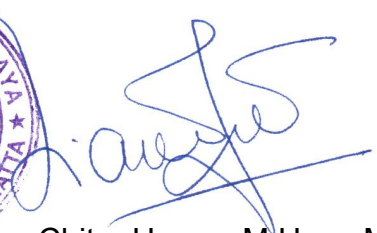
Hari/Tanggal : Selasa / 25 Januari 2023  
Pukul : 14.00 – selesai WIB  
Tempat : Ruang Sidang FIB

Mengingat pentingnya acara tersebut kami harapkan kehadiran Bapak/Ibu/Sdr tepat pada waktunya

Demikianlah undangan ini kami sampaikan. Atas kehadirannya diucapkan terima kasih.

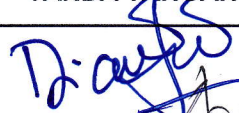



Dekan,



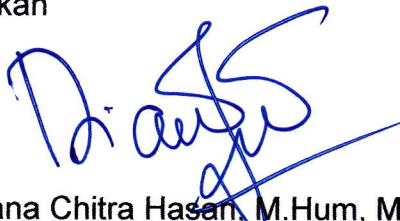
  
Diana Chitra Hasan, M.Hum, M.Ed, Ph.D

**DAFTAR HADIR RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN FIB  
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**Hari/Tanggal : Rabu , 25 Januari 2023**

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Diana Chitra Hasan	D FIB	1 
2	Endut Anindia	Kaprodi Sinto	2 
3	Oscar - A	Kaprodi SINTO	3 
4	Nova Rina	Kaprodi SINTO	4 
5			5
6			6
7			7
8			8
9			9
10			10

Pimpinan Rapat  
Dekan



Diana Chitra Hasan, M.Hum, M.Ed, Ph.D