

# Laporan RTM dan RTL

FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN

UNIVERSITAS BUNG HATTA

2022



# Kata Pengantar

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas segala nikmat dan kemudahan yang dikaruniakan kepada kita dalam menjalankan berbagai tugas dan aktivitas. Dalam rangka menindaklanjuti temuan dari hasil GKMF Ganjil & Genap TA 2021/2022 dan Audit Mutu Internal 2022 terhadap tiga program studi di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan yaitu Prodi Budidaya Perairan (BDP), Prodi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan (PSP) dan Prodi Sumberdaya Perairan, Pesisir dan Kelautan (SP2K), maka perlu dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).

RTM ini akan menghasilkan upaya-upaya perbaikan untuk menindaklanjuti temuan tersebut. Upaya-upaya tersebut menjadi komitmen pimpinan fakultas untuk perbaikan dan peningkatan mutu di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.

Terima kasih kepada semua pihak atas tersusunnya laporan ini, dimana laporan ini sebagai bagian yang tidak terpisahkan dalam siklus SPMI di Universitas Bung Hatta sehingga mendukung keberhasilan implementasi sistem penjaminan mutu di Universitas Bung Hatta. Demikianlah laporan RTM ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya. Semoga Allah memberikan RahmatNya kepada kita semua. Aamiin.

Padang, 20 Januari 2023

Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Dekan,

Ir. Arlius, M.S, Ph.D

## **A. Pendahuluan**

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

## B. Dasar Pelaksanaan

1. Surat Edaran Rektor No.0101/UM-1/KP/1-2023 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas.
2. Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor AMI No. 9960/SK-2/KP/XI-2022)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2022
4. Monitoring dan Evaluasi oleh GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 2402/SK-2/KP/III-2022 untuk GKMF semester Ganjil dan Surat Tugas Rektor No. 7589/SK-2/KP/IX-2022 untuk GKMF semester Genap.
5. Laporan GKMF setiap Program Studi di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Semester Ganjil dan Genap TA 2021/2022.
6. Surat Undangan Pelaksanaan RTM di Fakultas No. 013/UND/FPIK/I-2023 tertanggal 9 Januari 2023

## C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari **Rapat Tinjauan Manajemen** adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus terkait kinerja tridarma Perguruan Tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan **Rencana Tindak Lanjut (RTL)** atas temuan-temuan hasil monitoring dan evaluasi GKMF dan AMI di setiap Program Studi di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap Program Studi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.
4. Hasil akhir dari Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.

## **D. Mekanisme Pelaksanaan**

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan berdasarkan hasil temuan dari GKMF semester Ganjil dan Genap TA 2010/2021 dan hasil kegiatan AMI tahun 2022.

RTM diawali dengan meminta ketua tim GKMF memaparkan hal-hal yang terkait dengan temuan-temuan dari ketiga prodi. Kemudian didiskusikan Tindakan Lanjut Perbaikan dan Target Waktu Perbaikannya terhadap temuan-temuan tersebut.

## **E. Pelaksanaan**

### **1. Waktu**

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan dilaksanakan pada hari Senin tanggal 16 Januari 2023 di Ruang Sidang A .

### **2. Peserta**

Dekan	: Ir. Arlius, M.S, Ph.D
Kaprodi BDP	: Prof. Dr. Ir. M. Amri, M.P
Kaprodi PSP	: Ir. Yuspardianto, M.Si
Koord. Lab. BDP	: Ir. Mas Eriza, M.P
Tim GKMF	: Dra. Elfrida, M.Si (Ketua GKMF, Auditor Prodi BDP) Dr. Ir. Suparno, M.S (Auditor Prodi PSP) Bukhari, S.Pi, M.Si (Auditor Prodi SP2K)
Kepala Tata Usaha	: Leni Oktavia, SH, M.H

### **3. Pimpinan Rapat**

Dekan FPIK : Ir. Arlius, M.S, PhD

### **4. Kegiatan**

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2021.1 dan 2021.2 dan Audit Mutu Internal 2022

## **F. Hasil RTM**

RTM adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi untuk memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan manajemen pelayanan. Tujuan utama RTM adalah membahas tindak lanjut temuan GKMF dan AMI. RTM dipimpin langsung oleh pimpinan fakultas dan dihadiri oleh seluruh jajaran struktural prodi. Kemudian

pada tabel berikut ini adalah hasil RTM berupa keputusan dari Pimpinan untuk Pengendalian dan Peningkatan atas setiap temuan dari kegiatan GKMF dan AMI yang telah dilakukan (temuan dapat dilihat di Berita Acara dan Uraian di Laporan GKMF dan AMI).

**Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022  
Prodi Budidaya Perairan (BDP)**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang <b>tidak mencatat/tidak lengkap mencatat materi setiap perkuliahan</b> di portal	Ketidak pedulian dengan ketentuan yang sudah ditetapkan, dimana dosen wajib membuat materi kuliah setiap perkuliahan	Bila materi perkuliahan di portal tidak terisi/kosong atautidak lengkap, akan berpengaruh kepada nilai/score bagi dosen tsb	Setiap pelaksanaan perkuliahan dosen harus mencatatkan materi di portal	<b>Semester Genap 2021/2022</b> semua dosen sudah mencatat materi setiap perkuliahan
2	Masih ada dosen yang tidak melaksanakan proses pembelajaran secara optimal	Pada komposisi penilaian di portal, pada beberapa mata kuliah <b>tidak ada % pemberian tugas/PR/ makalah</b> , sedangkan berdasarkan form dari BPM bobot penilaian tugas/PR/makalah : > 20%	Berpengaruh terhadap nilai/score Mutu Penilaian, selanjutnya berpengaruh terhadap nilai/score Mutu Pembelajaran	Dosen diingatkan untuk memberikan tugas/PR/makalah kepada mhs dalam proses pembelajaran	<b>Semester Genap 2021/2022</b> semua dosen sudah memberi % tugas >20%
3	<b>Form PENELITIAN</b> pada laporan GKMF, terkendala untuk mengisi <b>bentuk luaran, judul publikasi, nama jurnal /proceeding /buku/HKI, kedudukan sebagai ketua / anggota dan juga sumber dananya</b>	<b>Pada eKD</b> , sebagai wadah informasi tentang kegiatan penelitian yang dilaksanakan dosen, informasi tentang yang disebut pada deskripsi temuan tidak ada	<b>Tidak ada nilai/score</b> dari kegiatan penelitian yang dilaksanakan dosen	<b>Pada eKD</b> harus dilengkapi kolom pengisian tentang bentuk luaran, judul publikasi, nama jurnal /proceeding /buku/HKI, kedudukan sebagai ketua / anggota dan juga sumber dananya	Secepatnya (2021/2022) pihak Pustikom sudah menambahkan kolom-kolom untuk mengisinya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
4	<b>Form PKM</b> pada laporan GKMF, terkendala untuk mengisi <b>judul pengabdian, kedudukan sebagai ketua / anggota, jenis publikasinya dan sumber dananya</b>	<b>Pada eKD</b> , sebagai wadah informasi tentang kegiatan PKM yang dilaksanakan dosen, informasi tentang yang disebut pada deskripsi temuan tidak ada	<b>Tidak ada nilai/score</b> dari kegiatan PKM yang dilaksanakan dosen	<b>Pada eKD</b> harus dilengkapi kolom pengisian tentang judul pengabdian, kedudukan sebagai ketua / anggota, jenis publikasinya dan sumber dananya	Secepatnya (2021/22) pihak Pustikom sudah menambahkan kolom-kolom untuk mengisinya
5	<b>Jumlah luanan/Publikasi</b> dari hasil Penelitian dan PKM sangat kurang, baik pada Jurnal Nasional maupun Internasional	Masih kurangnya minat/inisiatif dosen untuk melakukan penelitian dan PKM	Rendahnya nilai/score KINERJA DOSEN	Membuat beberapa proposal Penelitian dan PKM yang melibat semua dosen prodi	Setiap tahun ajaran Prodi memfasilitasi dan mengkoordinir penelitian atau PKM bersama
<b>Semester Genap TA 2021/2022</b>					
1	Pada tabel metode penilaian dosen harus memberi penilaian 20% untuk tugas kepada mahasiswa, namun <b>masih ditemui dosen yang memberi % tugas 5-10% saja</b>	Masih kurang pahamnya dosen, agar membantu proses penilaian akhir dengan <b>memberi % tugas 1, 2 dan 3 sebanyak <math>\geq 20\%</math></b> agar mahasiswa memperoleh nilai akhirnya optimal	Dengan kecilnya % nilai tugas, akan mengakibatkan nilai akhir mata kuliah mahasiswa menjadi rendah	Perlu diingatkan kembali kepada setiap dosen untuk membuat % nilai tugas $\geq 20\%$ sehingga nilai akhir mahasiswa menjadi tinggi	Semester Ganjil 20221 semua dosen sudah memberikan bobot 20% untuk tugas
2	Pada form penelitian, terkendala untuk mengisi kedudukan dosen sebagai ketua / anggota dan juga jenis luarannya, karena sumber di LKD maupun EKD, pada umumnya dosen tidak mencantumkan atau membuatnya	Ketidak tahuan dosen tentang <b>perlunya pencantuman kedudukannya</b> dalam kegiatan penelitian dan <b>jenis luanan hasil penelitiannya</b>	Penilaian terhadap penelitian dosen jadi kurang objektif	Perlu diingatkan kembali kepada setiap dosen untuk membuat kedudukannya dalam kegiatan penelitian dan jenis luarannya	Masih belum ada perubahan di eKD Diharapkan di Ganjil 20221 Pustikom sudah menambah kolom tsb pada eKD

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
3	Pada <b>form PKM</b> , terkendala untuk mengisi kedudukan dosen sebagai ketua / anggota dan juga jenis luarannya, karena sumber di LKD maupun EKD, pada umumnya dosen tidak mencantumkan atau membuatnya	Ketidak tahuan dosen tentang <i>perlunya pencantuman kedudukannya</i> dalam kegiatan PKM dan <i>jenis luaran</i> hasil PKMnya	Penilaian terhadap PKM dosen jadi kurang objektif	Perlu diingatkan kembali kepada setiap dosen untuk membuat kedudukannya dalam kegiatan PKM dan jenis luarannya	Masih belum ada perubahan di eKD Diharapkan di Ganjil 20221 Pustikom sudah menambah kolom tsb pada eKD
4	Ditemukan ada dosen yang tidak melaporkan pelaksanaan pelaksanaan Penelitian dan PKM	Lemah kontrol terhadap kepatuhan dosen dalam pengisian e-KD/KPI	Tidak terdokumentasinya prestasi Penelitian dan PKM dosen	Kontrol Ka Prodi terhadap kinerja PKM dosen	Pada 20222 proposal penelitian dan PKM dosen wajib diserahkan ke Prodi sebagai arsip
5	Ditemukan ada dosen mengisi form penelitian dan PKM di eKD tidak sama dengan yang dibuat di LKD dan BKD	Belum konsistennya dosen dalam pengisian eKD dimana harus sama dengan yang diisi pada LKD/BKD	Bisa terjadi kesalahan dalam pengisian form-form pada laporan GKMF	Diingatkan agar pengisian di eKD harus sama dengan di LKD/BKD	Pada rapat awal semester selalu diingatkan kepada dosen

**Tabel 2. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022 Prodi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan (PSP)**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak	Belum ada tindak lanjut dari pimpinan, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga belum	Sulit melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum punya RPS.	Semester Genap 2021/2022 semua dosen sudah melengkapi RPS dan mendownload ke Portal UBH

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah yang sedikit	menyediakan RPS			
2	Masih ada dosen yang kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan setiap pertemuan di portal dan seringkali pengisian materi kuliah dilakukan sekaligus menjelang UTS/UAS	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang yang sering menjadi kendala lambat dan atau error saat perkuliahan	Sulit melakukan proses evaluasi proses pembelajaran apakah RPS yang disusun sudah sesuai atau belum dengan pelaksanaannya	Dijelaskan kembali pentingnya pengisian materi ajar di Portal pada saat rapat prodi/fakultas	Semester Genap 2021/2022 semua dosen harus sudah mengisi berita acara perkuliahan pada tiap pertemuan
3	Kurangnya jumlah penelitian yang didanai internal maupun eksternal	Kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi dosen belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan penelitian yang sesuai dengan visi dan misi prodi fakultas, dan universitas	Pada Semester Genap 2021/2022 target 2 dosen PSP menerima dana penelitian internal dan 2 dosen untuk dana eksternal
<b>Semester Genap TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang tidak melakukan penelitian	Belum ada tindak lanjut dari pimpinan, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga belum menyediakan RPS	Sulit melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum punya RPS.	Semester Ganjil 2022/2023 semua dosen sudah melengkapi RPS dan mendownload ke Portal UBH
2	Masih ada dosen yang tidak melakukan pengabdian	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang yang sering menjadi kendala lambat dan atau error saat perkuliahan	Sulit melakukan proses evaluasi proses pembelajaran apakah RPS yang disusun sudah sesuai atau belum dengan pelaksanaannya	Dijelaskan kembali pentingnya pengisian materi ajar di Portal pada saat rapat prodi/fakultas	Semester Ganjil 2022/2023 semua dosen harus sudah mengisi berita acara perkuliahan pada tiap pertemuan

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
3	Kurangnya jumlah penelitian yang didanai internal maupun eksternal	Kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi dosen belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan penelitian yang sesuai dengan visi dan misi prodi fakultas, dan universitas	Pada Semester Ganjil 2022/2023 target 3 dosen PSP menerima dana penelitian internal dan 2 dosen untuk dana eksternal

**Tabel 3. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan GKMF TA 2021/2022 Prodi Sumberdaya Perairan, Persisir dan Kelautan (SP2K)**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
<b>Semester Ganjil TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah yang sedikit	Belum ada tindak lanjut dari pimpinan, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga belum menyediakan RPS	Sulit melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum punya RPS.	Semester Genap 2021/2022 semua dosen sudah menyerahkan RPS ke Prodi dan mendownloadnya di Portal UBH
2	Masih ada dosen yang kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan setiap pertemuan di portal dan seringkali pengisian materi kuliah dilakukan sekaligus menjelang UTS/UAS	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang yang sering menjadi kendala lambat dan atau error saat perkuliahan	Sulit melakukan proses evaluasi proses pembelajaran apakah RPS yang disusun sudah sesuai atau belum dengan pelaksanaannya	Dijelaskan kembali pentingnya pengisian materi ajar di Portal pada saat rapat prodi/fakultas	Semester Genap 2021/2022 semua dosen harus sudah mengisi berita acara perkuliahan pada tiap pertemuan
3	Kurangnya jumlah penelitian yang didanai internal maupun eksternal	Kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan	Jumlah publikasi dosen belum memenuhi standar capaian perguruan	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan penelitian yang sesuai dengan	Pada Semester Genap 2021/2022 target 2 dosen SP2K menerima

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
		penelitian sampai pada tahap publikasi	tinggi	visi dan misi prodi fakultas, dan universitas	dana penelitian internal dan 2 dosen untuk dana eksternal
<b>Semester Genap TA 2021/2022</b>					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah yang sedikit	Belum ada tindak lanjut dari pimpinan, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga belum menyediakan RPS	Sulit melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum punya RPS.	Semester Ganjil 2022/2023 semua dosen sudah menyerahkan RPS ke Prodi dan mendownloadnya di Portal UBH
2	Masih ada dosen yang kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan setiap pertemuan di portal dan seringkali pengisian materi kuliah dilakukan sekaligus menjelang UTS/UAS	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang yang sering menjadi kendala lambat dan atau error saat perkuliahan	Sulit melakukan proses evaluasi proses pembelajaran apakah RPS yang disusun sudah sesuai atau belum dengan pelaksanaannya	Dijelaskan kembali pentingnya pengisian materi ajar di Portal pada saat rapat prodi/fakultas	Semester Ganjil 2022/2023 semua dosen harus sudah mengisi berita acara perkuliahan pada tiap pertemuan
3	Kurangnya jumlah penelitian yang didanai internal maupun eksternal	Kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi dosen belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan penelitian yang sesuai dengan visi dan misi prodi fakultas, dan universitas	Pada Semester Ganjil 2022/2023 target 3 dosen PSP menerima dana penelitian internal dan 2 dosen untuk dana eksternal

**Tabel .1.Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Budidaya Perairan (BDP)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 7.c	KTM mayor	Jumlah lulusan berpredikat dengan pujian elum memenuhi standari (14%),berpredikat memuaskan belum memenuhi standar (10%)	Perlu peningkatan kualitas proses pembelajaran, termasuk praktikum, serta standarisasi penilaian	Pada wisuda ke 79 ,April 2023 jumlah lulusan berpredikat pujian bertambah
2	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 5.1.a	Observasi	Beberapa orang dosen akan memasuki masa pension, sehingga dalam waktu 1 atau 2 tahun ke depan jumlah dosen homebase tidak memenuhi standar	<b>Perlu rekrutmen dosen tetap baru</b> , sehingga ketika dosen yang ada masuk usia pensiun, dosen pengganti sudah memenuhi kualifikasi (memiliki NIDN dan jabatan fungsional	<b>Pada tahun ajaran 20241, harus sudah ada dosen BDP yang baru</b>
3	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	KTM mayor	Belum ada target jumlah mahasiswa asing	Perlu disusun target yang rasional untuk kehadiran mahasiswa asing melalui peningkatan prasarana dan sarana, rekognisi dosen, dan promosi yang sistematis dan berkelanjutan	TA 2023/2024 ada mahaswa asing, min 1 (satu) orang
4	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.j.	KTM mayor	Belum ada target jumlah dosen tamu asing/researcher asing	Perlu disusun target yang rasional untuk kehadiran dosen tamu asing/researcher asing melalui peningkatan prasarana dan sarana, implementasi kerjasama luar negeri, dan promosi yang sistematis dan berkelanjutan	TA 2024/2025 ada dosen asing/researcher min 1 (satu) orang
5	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTM Minor	luaran penelitian dan PKM dosen dalam bentuk paten + TTG belum merata sehingga secara total belum memenuhi standar (<0,5)	Perlu diseminasi dan penglibatan kolega dalam kegiatan penelitian dan PKM yang berorientasi paten dan TTG, baik dari sumber eksternal maupun internal melalui perbaikan mekanisme LPPM.	Pada TA 2024/2025, satu orang dosen luaranpenelitian, PKM dalam bentuk paten

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
6	Standar Sarana Prasarana Poin 5. a	KTM Mayor	Peralatan olah raga dan kesenian belum tersedia di rodi/fakultas, bahan dan peralatan praktikum kurang memadai dan dana praktikum kurang memadai	Perlu dilengkapi dan dimutakhirkan melalui perencanaan dan pengadaan holistik, bertahap, dan lintas prodi dan lintas fakultas dapat	Untuk peralatan praktikum, pada TA 2023/2024 harus ada penambahan
7	Standar Sarana Prasarana Poin 5. b	KTM Mayor	bangunan belum kelas A atau setara	Perlu rehabilitasi bangunan secara bertahap	Tidak bisa ditargetkan, tergantung kebijakan Universitas dan Yayasan
8	Standar Sarana Prasarana Poin 5. d	KTM Mayor	Universitas Bung Hatta belum menyediakan prodi sarana dan prasarana untuk yang berkubutuhan khusus	Perlu diadakan fasilitas untuk warga kampus yang berkebutuhan khusus, terutama jika ada mahasiswa, dosen, dan tendik yang berkebutuhan khusus.	-
9	Standar Pengelolaan dan Pembelajaran Poin 5.b.2. dan 7.a.3	Observasi	Pemantauan program pembelajaran sudah dilakukan oleh KMF namun belum memantau kualitas pelaksanaan program pembelajaran sesuai standar isi, standar proses, standar penilaian yang telah ditetapkan (cenderung kuantitas dan administratif)	Perlu sinergi antara kaprodi dan GKMF untuk memantau kualitas program pembelajaran melalui monev pelaksanaan pembelajaran di kelas/labor/lapangan.	Pada tiap semester harus ada evaluasi oleh ketua prodi
10	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.p	KTM Minor	Belum setiap mahasiswa mendapatkan sertifikat kompetensi	Perlu difasilitasi oleh universitas dan memastikan bahwa kompetensi yang diuji berada pada level 6 KKNI	Target, setiap wisudawan harus memiliki sertifikat kompetensi dari BNSP
11	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	KTM Mayor	Prodi baru mendapatkan pembiayaan pembelajaran maksimal Rp 7,5 juta per mahasiswa	Perlu upaya pencarian sumber pembiayaan lain, antara lain melalui hibah institusi dan atau pemanfaatan hibah penelitian dan PKM dosen untuk pembelajaran	-

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
12	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	KTM Minor	Prodi sudah mendapatkan pembiayaan penelitian baik dari internal maupun eksternal minimal Rp 10 juta per tahun serta pembiayaan pengabdian baik dari internal maupun eksternal minimal Rp 5 juta per tahun, namun belum merata.	Perlu peningkatan kemampuan dosen dalam menyusun proposal yang kompetitif dan peningkatan transparansi dan akuntabilitas seleksi proposal di LPPM.	Tiap tahun harus ada peningkatan jumlah penelitian dengan dana internal maupun eksternal

**Tabel .2. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan (PSP)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.d	KTS-Minor	Tim Pengembang Kurikulum untuk melakukan evaluasi dan pemutakhiran kurikulum, dipimpin dosen tetap prodi dengan jabatan <b>masih Lektor</b> dan 2 (dua) orang anggota dengan kualifikasi Lektor dan Lektor Kepala	Kaprodi harus lebih memperhatikan jafung ketua tim pengembang kurikulum harus Lektor Kepala	Setiap pembentukan Tim Pengembang Kurikulum harus diketuai dosen dengan Jabfung Lektor Kepala
2	Standar Kompetensi Lulusan Poin 5.f . 6)	KTS-Mayor	Lulusan belum mendapat Surat Keterangan Pendamping Ijazah ( <b>SKPI</b> )	BAAK harus mengeluarkan format SKPI yang akan dipedomani semua Prodi	Dimulai wisuda 79 April 2023, Universitas harus sudah mengeluarkan SKPI bagi wisudawan
3	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.o	KTS-Mayor	Lulusan belum mendapatkan sertifikat profesi dan SKPI	Difasilitasi Universitas	Dimulai wisuda 79 April 2023, Universitas harus sudah mengeluarkan SKPI bagi 4wisudawan

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
4	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.p	KTS-Mayor	Belum semua mahasiswa mendapatkan sertifikat kompetensi diterbitkan oleh PT bekerjasama dengan organisasi profesi, lembaga pelatihan taua lembaga sertifikasi yang terakreditasi	Fakultas maupun Prodi menginformasikan kepada mahasiswa pentingnya lulusan memliki Sertifikat Kompetensi yang dikeluarkan oleh BNSP dalam memasuki dunia kerja	Dimulai wisuda 79 April 2023, Universitas harus sudah mengeluarkan SKPI bagi
5	Matrik Penilaian Akreditasi No 25	KTS-Mayor	<b>Belum ada</b> penelitian dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 terakhir $\geq$ 0,05	Meningkatkan kompetensi dosen dalam penulisan proposal penelitian dan melakukan kerjasama dengan lembaga luar negeri	Dengan adanya kerjasama dengan PT luar negri, target di TA 2024/2025 ada
6	Matrik Penilaian Akreditasi No 25	KTS-Minor	<b>Masih kurang</b> (baru 0,1) penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT per tahun per dosen dalam 3 terakhir $\geq$ 0,3	Meningkatkan kompetensi dosen dalam penulisan proposal PKM dan melakukan kerjasama dengan lembaga didalam	TA 2023/2024
7	Matrik Penilaian Akreditasi No 26	KTS-Mayor	<b>Belum ada</b> PKM dengan sumber pembiayaan luar negeri per tahun per dosen dalam 3 terakhir $\geq$ 0,1	Meningkatkan kompetensi dosen dalam penulisan proposal PKM dan melakukan kerjasama dengan lembaga luar negeri	TA 2023/2024
8	Standar Sarana Prasarana Poin 5.6	KTS-Mayor	Universitas Bung Hatta belum menyediakan sarana dan prasarana untuk yang berkebutuhan khusus	Harus menyediakan	-
9	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin.5.a	KTS-Mayor	Prodi belum mendapatkan pembiayaan pembelajaran secara minimal Rp 20 juta per mahasiswa	Sebaiknya direalisasikan	TA 2023/2024

**Tabel 3. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI 2022  
Di Prodi Sumberdaya Perairan, Pesisir dan Kelautan (SP2K)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Kompetensi Lulusan Poin.5.d	KTS Minor	Belum ada SK Pemutakhiran Kurikulum 2023	Agar segera SK diterbitkan	Genap 2022/2023
2	Kompetensi Lulusan Poin.5f.10	KTS Minor	Tidal ada lulusan yang bekerja di perusahaan Multinasional	-	2024/2025
3	Dosen dan Tendik Poin.5.1.d	KTS Mayor	Jumlah Dosen LB 20%	Memanfaatkan dosen tetap Universitas	TA 2023/2024 jumlah dosen LB 10%
4	Dosen dan Tendik 5.1.h	KTS Mayor	Beban minimum belum memenuhi	Pemerataan beban minimal sks dosen S1 dan S2	TA 2023/2024
5	Dosen dan Tendik Poin 7.m	KTS Minor	Belum tercapai 0.5 per dosen	-	TA 2024/2025
6	Sarana dan Prasarana Poin.5.5	KTS Mayor	Belum tersedia	Agar Universitas menyedukkan	TA 2023/2024
7	Pembiayaan 5.a	KTS Mayor	Belum tersedia	-	TA 2023/2024

**Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas Temuan AMI TA 2022  
Di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan**

(Audit di UPPS)

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Visi Misi Point 5.b	KTS Mayor	Belum tersedia <b>dokumen lengkap terkait kebijakan Dekan tentang VMTS UPPS/ Fakultas</b> yang telah	UPPS melengkapi dokumen VTMS dengan Kebijakan Dekan terkait VTMS UPPS	TA 2023/2024

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			disosialisasikan, dilaksanakan, dievaluasi, dan ditindak lanjuti.		
2	Standar Visi Misi Point 5.h	KTS Mayor	Belum disebarakan kuesioner untuk mengukur <b>tingkat pemahaman</b> Visi, Misi dan Tujuan UPPS/ Fakultas telah disosialisasikan kepada seluruh pemangku kepentingan internal secara periodik	UPPS melakukan evaluasi untuk mengukur tingkat pemahaman Visi Misi dan Tujuan, dan hasil evaluasi didokumentasikan dengan baik secara periodik	TA 2023/2024
3	Standar Visi Misi Point 5.i	KTS Mayor	Telah dilakukan <b>evaluasi ketercapaian indikator kinerja</b> yang ada di dalam Renstra setiap tahun, namun belum terdokumentasi lengkap	UPPS melakukan evaluasi untuk mengukur ketercapaian indicator kinerja dalam renstra, dan hasil evaluasi tertuang dalam bentuk laporan	TA 2023/2024
4	Standar Kerjasama	KTS Minor	Telah dilakukan <b>evaluasi</b> atas implementasi kegiatan kerjasama namun belum terdokumentasi	UPPS menuangkan hasil evaluasi dalam bentuk Laporan Hasil Evaluasi dan Rencana Tindak Lanjut.	TA 2023/2024
5	Standar Kemahasiswaan	KTS Mayor	UPPS telah berupaya untuk meningkatkan kualitas input mahasiswa baru, namun belum tercapai secara maksimal	Melakukan	

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
6	Standar Kemahasiswaan	KTS Mayor	Upaya untuk meningkatkan animo calon mahasiswa sudah ada, namun belum mencapai hasil yang optimal	Meningkatkan kegiatan promosi, dan menampilkan berbagai kegiatan yang telah dilakukan dalam beberapa tahun terakhir sebagai keunggulan saat promosi	Genap 2022/2023
7	Standar Kemahasiswaan	KTS Mayor	UPPS belum melakukan upaya untuk penerimaan Mahasiswa Asing		
8	Standar Kebunghattan	KTS Mayor	Di tahun ini belum ada dilakukan pelatihan Pelayanan Prima, namun terdapat pengarahannya langsung oleh Pimpinan UPPS terhadap Dosen dan Tendik untuk selalu memberikan pelayanan prima kepada mahasiswa	Merencanakan kegiatan pelatihan kepada Dosen dan Tendik dalam rangka penguatan pemberian "Pelayanan Prima"	TA 2023/2024
9	Standar Sarana Prasarana Point 4	KTS Mayor	Ada ruang dosen, namun belum memadai.	Menyediakan ruang dosen yang memadai sesuai standar dan sesuai dengan jumlah dosen.	TA 2023/2024
10	Standar Sarana Prasarana Point 5	KTS Mayor	Ada ruang dosen, namun sarana prasarana sebagian belum per dosen	Melengkapi lagi sarana prasarana ruang dosen yang memadai sesuai standar dan sesuai dengan jumlah dosen	TA 2023/2024

## **G. Penutup**

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2022 ini dibuat untuk tahapan siklus SPMI berikutnya dan dapat digunakan sebagai data pendukung dalam dokumen mutu demi terlaksana dan tercapainya tujuan Universitas Bung Hatta.

## **Lampiran**

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen

## 1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen



Nomor : 013/UND/FPIK/I-2023  
Lamp. : -  
Hal : Undangan Rapat RTM 2022

Padang, 09 Januari 2023

Kepada Yth: Bapak/Ibu  
Pimpinan Struktural serta Tim GKMf  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Bung Hatta  
Di  
Padang

Dengan hormat,

Menindaklanjuti surat rektor nomor 0101/UM-1/KP/I-2023 tanggal 04 Januari 2023 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun 2022 tingkat Fakultas, maka dengan ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam rapat yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin/ 16 Januari 2023  
Jam : 09.00 WIB s/d selesai  
Tempat : Ruang Sidang A FPIK  
Agenda : Pembahasan Laporan GKMf/RTM


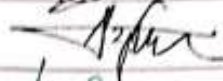
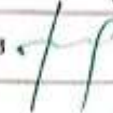
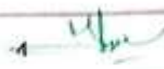


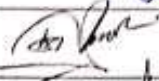
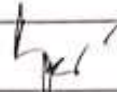
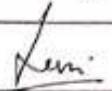
Demikian hal ini disampaikan. Atas perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Ir. Arius, MS., Ph.D.

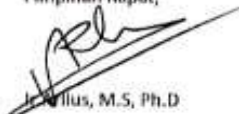
## 2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen

### DAFTAR HADIR RAPAT FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN UNIVERSITAS BUNG HATTA

HARI/TANGGAL : Senin / 16 Januari 2023  
 PUKUL : 09.00 WIB - selesai  
 AGENDA : Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2022

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	ARLIUS	Dehan	1 
2	MAS EMIZO	Koordinator Lab BOD	2 
3	HARFIANDARI . D	Ko. Prodi SP2K	3 
4	Yusufudinanto	Kaprod. PPS	4 
5	Bukhari	Ko Lab PSH	5 
6	SUMARU	DASN	6 
7	M Amri	Ko Prodi BOD	7 
8	Elfira	Tim GKMF	8 
9	Leni Outavia	Ka. TU	9 
10			10

Padang, 16 Januari 2023  
 Pimpinan Rapat,

  
 J. Wilus, M.S., Ph.D

### 3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen



